

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022

ACCUEILLIR
SECOURIR
SOIGNER
ACCOMPAGNER



ORDRE DE MALTE
FRANCE

NOTRE ACTIVITÉ EN 2022

570 000

personnes soutenues



14 724

personnes
engagées
dans l'action,

soit une baisse de 1,2 %
par rapport à 2021

Dont :

2 023

collaborateurs,
soit une hausse de 0,5 %
par rapport à 2021

12 701

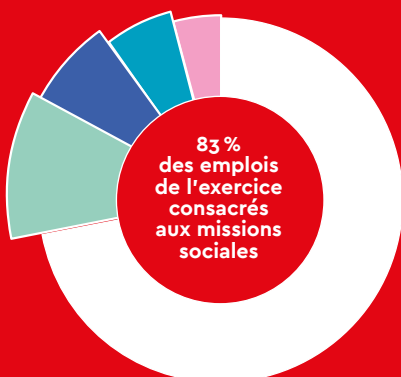
bénévoles
et participants
à nos actions,

soit une baisse de 1,5 %
par rapport à 2021



90,9 M€

de ressources en 2022



Répartition des emplois de l'exercice

- 70% ● Missions réalisées en France
- 13% ● Missions réalisées à l'international
- 7% ● Dotations aux provisions et dépréciations / Reports en fonds dédiés de l'exercice
- 7% ● Frais de recherche de fonds
- 3% ● Frais de fonctionnement

Notre présence en France

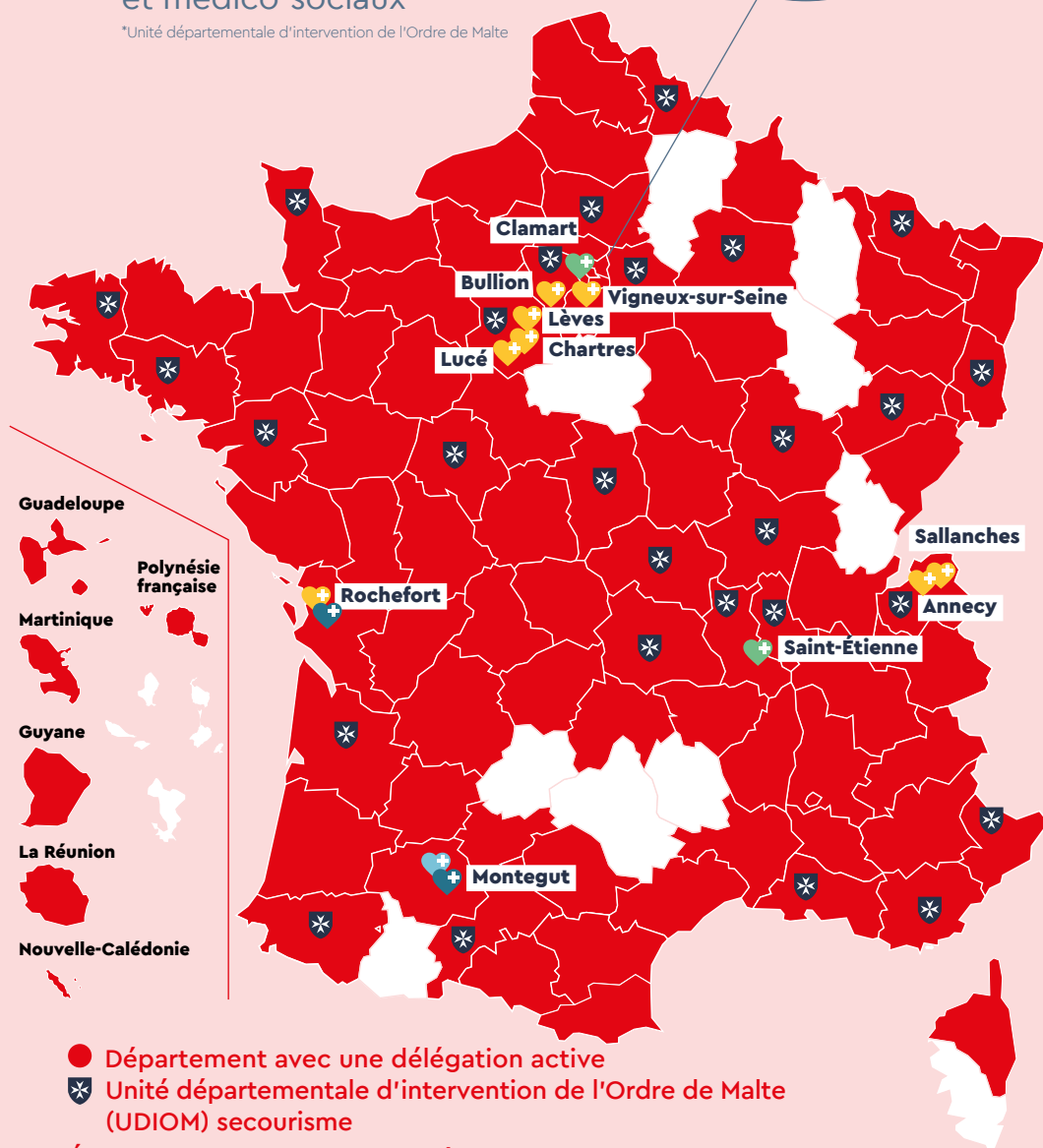
102
délégations

34
UDIOM*

13
établissements sanitaires
et médico-sociaux

*Unité départementale d'intervention de l'Ordre de Malte

En Île-de-France

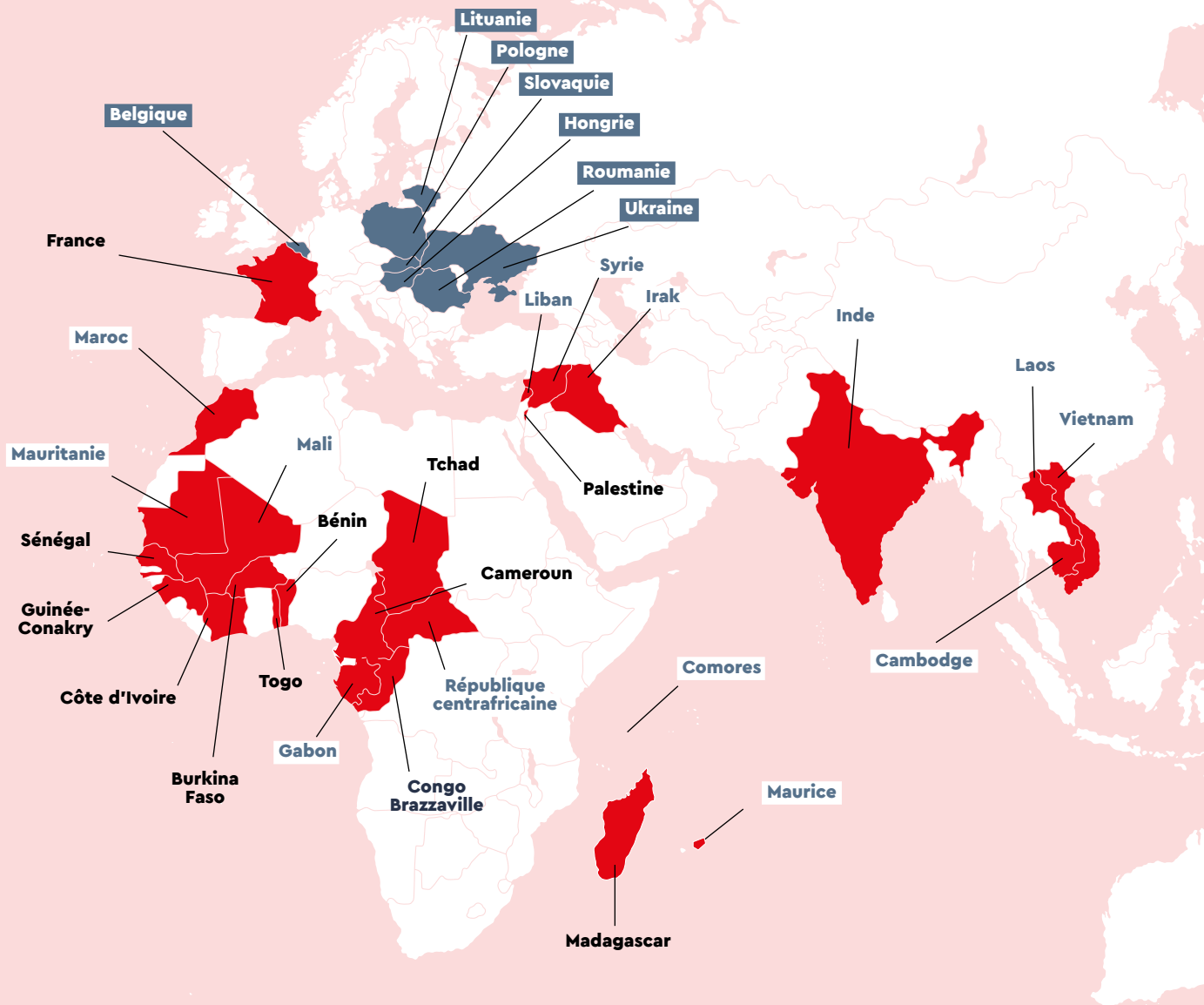


Établissements sanitaires et médico-sociaux :

- 👉 Autisme
- 👉 Handicap
- 👉 Dépendance et Alzheimer
- 👉 Soins de suite et de réadaptation

Dans le monde

- > **Gestion directe et soutien d'activités**
- > **Soutien de projets et d'activités**
- > **Soutien de projets et d'activités dans le cadre de la crise en Ukraine**



PRÉSENT DANS
26 pays

Implantations et actions permanentes
au 31 décembre 2022.

VISION ET PERSPECTIVES Cédric Chalret du Rieu, président	6
ÉDITO Frédéric Fabry, directeur général	8
2022 EN UN CLIN D'ŒIL	10
URGENCE UKRAINE	14



SOLIDARITÉ 18

SECOURISME 24



SANITAIRE ET MÉDICO-SOCIAL 30

INTERNATIONAL 36



BÉNÉVOLES ET SALARIÉS	42
GOVERNANCE ET ORGANIGRAMME	47
SYNTHÈSE DES COMPTES 2022	52

L'ORDRE DE MALTE FRANCE

Émanation française d'une institution caritative quasi millénaire, l'Ordre de Malte France est une association catholique hospitalière, qui place la charité au cœur de son engagement. Elle agit ainsi auprès des plus fragiles à travers des initiatives de terrain dans les secteurs de la solidarité, de la santé, du médico-social et du secourisme. Reconnue d'utilité publique depuis 1928, l'association est également agréée de sécurité civile.

L'Ordre de Malte France intervient **en France et dans 26 pays** avec un budget d'environ **90,9 millions d'euros**, **2 000 collaborateurs**, et grâce à un réseau de **12 700 bénévoles**.

SOLIDARITÉ

Dans le domaine de la solidarité, l'association compte **100 délégations** engagées sur le terrain (maraudes sociales ou médicales, petits-déjeuners, accueils de jour, hébergements d'urgence, dispensaires...)

SECOURISME

Elle gère aussi **34 unités** départementales d'intervention de l'Ordre de Malte (UDIOM). En tant qu'association agréée de sécurité civile, l'Ordre de Malte France est habilité par l'Etat à intervenir sur tout le territoire pour tous types de missions (secours et lors de situations d'urgence : catastrophe naturelle, attentat, etc.).

SANITAIRE ET MÉDICO-SOCIAL

En France, l'association dirige et coordonne **13 établissements sanitaires et médico-sociaux** pour l'accueil de personnes en situation de handicap, âgées et dépendantes, ou atteintes de troubles du spectre autistique.

INTERNATIONAL

L'Ordre de Malte France assure directement la gestion de **15 établissements** (hôpitaux, maternités, centres de soins ou de secours).
Il soutient aussi **138 dispensaires**.

Ainsi, chaque jour, l'Ordre de Malte France tend la main aux populations les plus fragiles.





CÉDRIC
CHALRET DU RIEU

PRÉSIDENT DE L'ORDRE DE MALTE FRANCE

Faire face à la tempête

En portant mon regard vers 2022, je ne puis m'empêcher de penser à l'époque où les navires de l'Ordre sillonnaient la mer Méditerranée en affrontant de nombreuses tempêtes pour porter assistance aux victimes de conflits ou de catastrophes naturelles.

Le navire Ordre de Malte France a assurément encore navigué dans des eaux bien tumultueuses en 2022. Mais une fois encore, et comme depuis plus de 950 ans, la mobilisation de l'Ordre fut exemplaire sur tous les fronts, en France et dans le monde.

À peine sortie d'une pandémie mondiale, la vieille Europe a été plongée, à ses portes, dans une guerre, et avec elle a vu surgir une vague de réfugiés d'un flux inégalé depuis la Seconde Guerre mondiale. En parallèle, l'envolée de l'inflation et la chute du pouvoir d'achat ont impacté nos actions et nos vies. Des nuages noirs, qu'ils soient économiques et sociaux, s'amoncellent et continuent inexorablement de se renforcer. Depuis un an, nous sommes les témoins d'une explosion de la paupérisation dans notre pays et à l'étranger, d'un décrochage accéléré des parcours de soins pour les plus pauvres et les classes moyennes.

Pauvreté aux facettes multiples où des femmes ivoiriennes préfèrent accoucher sous des manguiers plutôt que de venir à l'hôpital. Étudiants, mères isolées, retraités qui toquent aux portes de nos épiceries

sociales pour remplir leurs réfrigérateurs afin, simplement, de se nourrir normalement. À Colmar par exemple, l'épicerie solidaire prend en charge chaque mois 2 000 bénéficiaires pour une ville qui dénombre seulement 35 personnes sans domicile fixe. À Paris, des mères de famille demandent discrètement, auprès de nos bénévoles en maraude, des invendus pour nourrir leurs enfants. Aux portes des universités en Île-de-France, nos food-trucks sont mobilisés pour assister des étudiants qui, sans nous, feraient l'impasse sur certains repas. À Nice, la maraude médicale inaugurée il y a un an a vu le nombre de ses consultations exploser, obligeant à doubler le dispositif et à envisager de le tripler avec un dispensaire fixe.

Mais confrontés aux horreurs de ce monde, nous assistons également à la manifestation de la beauté. Dès les premiers jours de cette guerre, que l'on pensait vestige d'un autre siècle, l'Ordre de Malte France s'est mobilisé et continue de le faire, avec une aide de près de 2 millions d'euros utilisée en France, en Pologne, en Hongrie, en Slovaquie, en Roumanie, en Lituanie et bien entendu en Ukraine. Soutien en médicaments, hébergement, secourisme, assistance alimentaire, envoi de bénévoles, je suis impressionné par la résilience et l'engagement de nos équipes et par la générosité de nos donateurs. Cette beauté, c'est l'exemple de Gilles, responsable d'activité de Mulhouse, qui abandonne tout pour partir en mars 2022 à la frontière ukrainienne avec des médicaments et de la nourriture, et qui revient avec une dizaine de réfugiés, femmes et

enfants récupérés sur les routes de l'exode. Ce sont également ces petites sœurs albertines de Cracovie qui accueillent depuis plus d'un an 50 réfugiés dans leur couvent, et qui le font grâce à notre soutien.

Cette beauté nous la faisons rayonner en France et dans les 26 pays dans lesquels nous intervenons, à travers nos quatre domaines d'intervention. **Notre action à l'international**, avec nos 15 hôpitaux ou centres de soins et les 138 dispensaires soutenus, s'est maintenue dans des contextes sécuritaires parfois compliqués et des environnements économiques dégradés. Beauté de 15 000 accouchements grâce à notre action et d'environ 2 millions de consultations médicales. **Nos 13 établissements médico-sociaux** en France souffrent face au bouleversement post-Covid du secteur et au pouvoir d'achat malmené de nos salariés. Cependant, ce pôle d'excellence a su maintenir le cap, tant bien que mal, pour le bien de plus de 1 200 personnes accompagnées, grâce au professionnalisme de ses cadres et à la grande mobilisation des personnels. **Le secourisme**, sorti éreinté de la pandémie, s'est reconditionné pour reprendre les postes et les formations, se déployer à l'international et affronter les grands défis futurs comme les Jeux olympiques de Paris. Aux quatre coins de la métropole et dans les territoires d'outre-mer, nos forces bénévoles, associées désormais à des coordinateurs territoriaux salariés, ont travaillé sans relâche pour accroître le nombre des actions de **solidarité**, de soins réalisés et de personnes assistées.

Oui, nous pouvons être fiers de la beauté de la mobilisation et de l'engagement de l'Ordre de Malte France avec ses 13 000 bénévoles et ses 2 000 collaborateurs. Ces hommes et ces femmes sont les marins qui tiennent bon dans la tempête et qui luttent sans relâche contre les injustices et la fatalité.

Grâce à un navire et un équipage robustes

L'Ordre de Malte France a enclenché en 2021 une profonde réforme de son organisation, qu'elle a poursuivie en 2022. Renouvellement et réorganisation de son management, refonte de ses process, accompagnement de ses collaborateurs, consolidation de son modèle financier, décentralisation. Pour quels objectifs ? Ils sont triples. Le premier est de gagner en efficacité et en agilité afin d'être les plus performants possible au service de nos Seigneurs les Pauvres et les Malades. Le second est de viser à la fois la meilleure rentabilité, pour que l'argent de nos donateurs ait le plus d'impact possible sur le traitement des

souffrances de ce monde, et également la consolidation de notre modèle de collecte. C'est ainsi que pour la première fois a eu lieu la campagne « Deux jours pour donner » auprès du grand public. Enfin, le troisième objectif est la conclusion de l'ensemble : se réformer pour nous permettre d'atteindre les objectifs ambitieux de notre stratégie « Cap 2025 ».

Cette grande mutation de notre mode de fonctionnement, de notre contrôle interne, de notre contrôle de gestion et de notre gestion financière semble sans doute invisible pour beaucoup mais elle est en marche et elle est impérative pour permettre le succès de « Cap 2025 ». On ne peut construire de manière pérenne sans fondations solides.

Notre stratégie ne se déclinera pas seule mais avec d'autres acteurs qui partagent nos valeurs. D'ores et déjà, nous avons signé un grand partenariat avec la Société de Saint-Vincent-de-Paul. L'union faisant la force, nous nous sommes rapprochés d'autres associations catholiques afin de nous allier pour être, tous ensemble, plus efficaces. Scouts unitaires de France, Scouts d'Europe, Fidesco, Missions étrangères de Paris, Aux captifs, la libération, Communauté Saint-Martin, etc. sont autant de partenaires avec lesquels nous allons multiplier les projets et les synergies au cours des prochaines années.

Pour la gloire de Dieu, la paix du monde et le bien de l'Ordre de Saint-Jean de Jérusalem

Au-delà des chiffres, des activités nouvelles créées, notre action consiste à apposer sur les blessures de nos frères et sœurs un baume de charité joyeuse, à rechercher une charité impactante et efficace. Donner un déjeuner à une personne sans-abri, c'est bien, mais la sortir de la rue, c'est tout de même mieux. Or, pour sortir une personne sans-abri de la rue, il faut la nourrir, la loger, la soigner et l'accompagner socialement. Ce but recherché est ambitieux, onéreux et demande des process robustes. C'est pour cela que nous nous réformons. C'est pour cela que nous nous allions. C'est pour cela que l'Ordre de Malte France se projette avec joie et énergie vers tous ces futurs défis.

Alors soyons confiants, c'est avec foi et espérance que nous affronterons tous ensemble les nouveaux défis qui se présenteront à nous, la charité chevillée au corps, pour, comme il était récité sur les navires de l'Ordre, et tous les jours depuis lors : « La gloire de Dieu, la paix du monde et le bien de l'Ordre de Saint-Jean de Jérusalem. »

2022 : *entre réaction à l'urgence et renforcement des activités ordinaires*



FRÉDÉRIK
FABRY

DIRECTEUR GÉNÉRAL
DE L'ORDRE DE MALTE FRANCE

Après une année 2021 qui s'est déroulée sous le sceau de la transition, sur fond de sortie très progressive de la crise sanitaire, l'année 2022 a été la première année pleine et vraiment opérationnelle de l'application de la stratégie « Cap 2025 ». Dans un contexte de crise aiguë, en raison de la guerre en Ukraine et de ses multiples répercussions sur les plus fragiles, l'Ordre de Malte France a déployé d'importants moyens pour poursuivre ses actions habituelles, tout en prenant part à l'aide mise en place pour venir en soutien aux réfugiés ukrainiens, dans les pays voisins de l'Ukraine et sur le territoire français...

Nous avons assisté à une belle illustration de l'engagement de l'association auprès des plus démunis, en toutes circonstances, avec les déploiements successifs de plusieurs équipes de secouristes et de logisticiens, envoyés en Hongrie et en Pologne pour aider les équipes locales à accueillir les réfugiés venus d'Ukraine. Il était crucial

pour nous de répondre présents dans l'urgence. D'autant plus que cela était conforme aux objectifs de la stratégie « Cap 2025 », avec la création, à terme, d'une équipe de secours projetable à l'international. Cette action se poursuit aujourd'hui en Pologne, en soutenant cinq projets de l'Ordre de Malte local, dédiés aux femmes et aux enfants réfugiés.

Enfin, nos secouristes se sont une nouvelle fois illustrés par leur savoir-faire quand ils ont été appelés à venir renforcer les rangs des équipes mobilisées lors des incendies qui ont sévi en Bretagne au plus fort de la canicule.

Repenser les équipes...

Au cours de l'année 2022, afin d'apporter un soutien plus conséquent aux activités menées au sein des délégations, l'association a apporté des évolutions auprès de certaines directions, au siège.

Ainsi, une partie du Comex (comité exécutif) a été renouvelée, et la Direction de la Solidarité hospitalière, celle des Délégations et du

Bénévolat et celle du Secourisme ne forment désormais plus qu'une seule et même entité : la Direction des Délégations, de la Solidarité et du Secourisme (2D2S). La création de cette nouvelle direction a été pensée pour faciliter le travail entre le siège et les bénévoles en France, mais aussi entre les bénévoles engagés sur les actions de solidarité et les secouristes bénévoles engagés au sein des UDIOM (Unités départementales d'intervention de l'Ordre de Malte).

L'équipe de la solidarité compte désormais un médecin référent. Celui-ci a été recruté en vue de mieux piloter et développer les activités médicales de l'association face à une hausse constante du nombre de personnes qui se coupent peu à peu du système de santé publique et qui ont, pourtant, besoin de soins de santé de base. Par ailleurs, afin de travailler dans une complémentarité opérationnelle, la direction générale s'appuie désormais sur une direction générale adjointe forte. Celle-ci prend sous son aile l'ensemble des directions supports : la finance, le juridique, les systèmes d'information (DSI), l'immobilier, les achats et les moyens généraux et logistiques en approvisionnement.

... pour mieux agir sur tous les terrains

Parallèlement à cette réorganisation, l'association a renforcé ses actions existantes et initié de nouveaux projets pour répondre aux besoins des plus fragiles. Conformément aux objectifs de la stratégie « Cap 2025 », la réflexion a, notamment, été lancée pour mettre en place de nouvelles Maisons Malte, des centres de soins, des antennes médicales mobiles, etc. dans plusieurs villes. À Paris, l'une des priorités de l'association, au cours des deux prochaines années, consiste à renouveler notre

« Portés par notre foi, c'est d'abord par l'observation de la réalité du terrain que nous sommes en mesure de proposer une réponse adaptée. »

péniche d'hébergement d'urgence, le Fleuron Saint-Jean, située dans le 15^e arrondissement. En effet, celle-ci, après plus de vingt ans de bons et loyaux services, est aujourd'hui trop vétuste et ne permet plus d'accueillir correctement les passagers. Nous souhaitons accueillir plus et mieux. À l'international, dans les 26 pays où elle est implantée, l'association poursuit le recentrage et le renforcement de ses activités autour de la mère et de l'enfant, considérés comme les plus fragiles dans des zones où la pauvreté et l'instabilité sont très présentes. Cela passe par différentes actions. L'association a particulièrement à cœur d'équiper ses hôpitaux, maternités et centres de santé avec les meilleures technologies. De plus, l'Ordre de Malte France est très investi pour mettre en place, de manière récurrente, des campagnes de chirurgie réparatrice destinées aux femmes atteintes de fistules obstétricales, toujours en collaboration avec d'autres organisations implantées localement. Enfin, le développement de « stratégies avancées », consistant à déployer des équipes dans des zones isolées pour prodiguer des soins aux plus fragiles, est au cœur de notre projet.

Et parce que l'association s'inscrit dans la durée, l'Ordre de Malte France s'engage à former des

médecins locaux, afin de leur donner les moyens d'être plus autonomes. La transmission du savoir fait partie de notre ADN. Il est de notre devoir de la mettre en application sur tous nos terrains d'intervention.

Enfin, pour ce qui est de nos établissements médico-sociaux en France, l'idée maîtresse reste de développer l'accompagnement personnalisé de chaque personne accueillie, et ce en travaillant main dans la main avec les familles, les bénévoles, en fidélisant les équipes de soignants et d'encadrants et en faisant de nos établissements des pôles de référence, chacun dans leur domaine : le polyhandicap, l'autisme, la dépendance et, enfin, les soins de suite et de réadaptation.

Fortes de cette nouvelle organisation et de ces objectifs, les équipes sont mobilisées pour apporter aux bénévoles et à l'ensemble de nos bénéficiaires le soutien qu'ils attendent.

Pour les prochains mois, une exigence particulière est portée sur l'amélioration du contrôle de nos actions, leur déploiement et la mesure de leur impact. Dans le même temps, nous veillons à accompagner le changement lié à bon nombre d'évolutions en cours et à venir, tout en préservant l'état d'esprit qui a fait la force de notre maison : écoute, sens du service et de l'engagement, réactivité, bienveillance. Portés par notre foi, c'est d'abord par l'observation de la réalité du terrain que nous sommes en mesure de proposer une réponse adaptée. Exigence, réactivité, et efficacité sont nos maîtres mots. Ensemble, continuons à œuvrer en ce sens pour nous montrer à la hauteur de l'héritage de la tradition millénaire de l'Ordre de Malte.

2022 EN UN CLIN D'ŒIL

● JANVIER



Des joueurs du Stade Français en maraude aux côtés de l'Ordre de Malte France

Six jeunes joueurs du célèbre club d'ovalie parisien, âgés de 18 à 20 ans, ont participé, pour la première fois, à une maraude sociale, au départ du siège de l'association. Sous l'œil attentif de Max Guazzini, président du club de 1992 à 2011, lui-même bénévole aux côtés de l'association, ils sont allés au contact des personnes de la rue. Depuis, des joueurs du Stade Français continuent à participer à des maraudes, une fois par semaine, en hiver.

● MARS



La guerre éclate en Ukraine, l'Ordre de Malte France passe immédiatement à l'action

Dans les jours qui ont suivi le début de la guerre en Ukraine, les équipes de l'Ordre de Malte France se sont mobilisées pour venir en aide aux réfugiés ukrainiens, dans les pays voisins de l'Ukraine et sur le territoire français. Accueil aux frontières, distribution de nourriture, eau, médicaments, hébergement, aide alimentaire, soutien psychologique, aide à l'emploi et à l'insertion, cours de langues, gestion de cantines scolaires, etc. De nombreuses actions ont ainsi été réalisées.

● FÉVRIER



Un enfant de 2 ans est opéré de la cataracte à l'hôpital d'Élavagnon, au Togo

Rodrigue souffrait de troubles de la vision. Lors de sa visite à l'hôpital, les médecins lui ont diagnostiqué une cataracte congénitale bilatérale. Opéré sous anesthésie générale, il voit à nouveau normalement depuis. Une telle intervention chirurgicale, sur un patient aussi jeune, était une première au sein de l'établissement.

● AVRIL



Des résidents des établissements médico-sociaux votent à une élection présidentielle

Suite à l'ouverture du droit de vote à toutes les personnes souffrant d'un handicap, les 10 et 24 avril, des résidents accueillis dans plusieurs établissements médico-sociaux de l'Ordre de Malte France se sont rendus aux urnes pour voter, pour la première fois, dans le cadre d'une élection présidentielle. Une étape importante dans l'accompagnement vers l'autonomie et la citoyenneté.

● MAI



L'EHPAD Saint-Étienne accueille Reine, un golden retriever

Au printemps, l'établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes que gère l'Ordre de Malte France à Saint-Étienne (42) a accueilli Reine. Cette golden retriever, âgée d'environ 1 an, a vite pris sa place dans le cœur des résidents. Dressée tout spécialement par Handi'Chiens, Reine contribue grandement au bien-être et à l'apaisement de chacun.

2022 EN UN CLIN D'ŒIL

● JUILLET



Cameroun : inauguration de la maternité de Mokolo

Le centre de santé Rohan-Chabot est historiquement un centre de référence régional pour la lutte contre la lèpre et la malnutrition. Depuis juillet, il comprend une maternité et un nouveau service dédié à la lutte contre la malnutrition. À terme, la maternité a pour objectif de réaliser deux accouchements par jour. Soit un total de 730 bénéficiaires directes chaque année, avec près de 900 consultations prénatales par an. Elle est le fruit d'un contrat de désendettement et de développement entre l'État camerounais et l'État français.



Incendies des monts d'Arrée : l'UDIOM 29 mobilisée

Alors que la canicule touchait de nombreux départements, l'UDIOM 29 a été mobilisée à partir du 18 juillet en raison des incendies des monts d'Arrée. La préfecture a fait appel à plusieurs associations agréées de sécurité civile, dont l'Ordre de Malte France, pour la mise en place d'un centre d'hébergement d'urgence.

En collaboration avec la Protection civile, quatre secouristes ont ainsi été mobilisés pour accueillir les personnes évacuées. Quatre autres ont également été d'astreinte les 4 jours suivants.

● JUILLET



● OCTOBRE



Première édition de la campagne « Deux jours pour donner »

Les 8 et 9 octobre, de nombreux bénévoles se sont rendus dans les rues, sur les parvis des églises, sur les marchés, devant les grandes surfaces, etc., pour une grande quête au bénéfice de projets lancés par les délégations de l'association. L'objectif: contribuer à répondre à des besoins locaux, clairement identifiés par les délégations, notamment pour des actions de solidarité et de secourisme.

● DÉCEMBRE



Les influenceurs Ludovic B et Nota Bene mettent en avant l'Ordre de Malte France

En fin d'année, à quelques semaines d'intervalle, ces célèbres youtubeurs ont publié sur leurs chaînes respectives des vidéos, mettant en avant les maraudes sociales et les gardes de secouristes pour celle de Ludovic B, et l'histoire de l'Ordre de Malte pour celle de Nota Bene, alias Benjamin Brillaud. Des vidéos vues près de 40 000 fois pour la première et plus de 350 000 fois pour la seconde.

Quelques actions de l'Ordre de Malte France sur le sol français

Le 24 février 2022, la guerre éclatait en Ukraine. Femmes, enfants, grands-parents, familles... ont alors fui leur pays en masse, pour trouver refuge dans les pays frontaliers ou ailleurs en Europe, et notamment en France. Dès le début de l'urgence, l'Ordre de Malte France a répondu présent. Sur l'ensemble du territoire, les équipes se sont ainsi mobilisées pour venir en aide à tous ceux qui ont dû laisser une vie entière derrière eux. Les initiatives mises en place par les différentes délégations de l'association ont été nombreuses. En voici un aperçu.



Toulouse (31) : mobilisation de la délégation au sein des gymnases d'accueil

La délégation de Haute-Garonne s'est mobilisée dès le mois de mars, et ce jusqu'au début du mois de septembre, pour l'accueil des réfugiés dans deux gymnases de Toulouse mis, successivement, à disposition. « L'Ordre de Malte France assurait tous les jours des créneaux de 3 voire 4 heures pour le déjeuner, et un jour sur deux pour le dîner », souligne Géraldine de la Rupelle, déléguée adjointe de l'Ordre de Malte France en Haute-Garonne. Les repas étaient livrés mais les équipes devaient les réchauffer sur place. Les bénévoles étaient aussi mis à contribution pour la gestion des stocks d'approvisionnement, de l'espace dédié à l'hygiène, et de celui dédié aux vêtements et aux chaussures, sans parler de l'accueil réservé aux enfants. Au total, une soixantaine de bénévoles de l'Ordre de Malte France ont participé, avec deux autres associations, à cette action qui a bénéficié à 1500 réfugiés ukrainiens en six mois.

Des taxis sociaux dans plusieurs départements

Dès l'arrivée massive de réfugiés ukrainiens sur leurs territoires, plusieurs délégations de l'Ordre de Malte France ont mis en place des taxis sociaux. Ces actions ont ainsi permis à toutes ces personnes, dépourvues de moyens pour se déplacer, de se rendre vers les lieux adéquats. Illustration dans le Puy-de-Dôme où l'activité a pris son essor à partir du mois de septembre, grâce à l'engagement du responsable de cette action, Pierre Olphe-Galliard, et des bénévoles qui s'y sont relayés. Les 500 réfugiés ukrainiens qui se trouvaient dans le département vivaient à Clermont-Ferrand même ou en dehors. « La plupart ont besoin d'aller chez le médecin, surtout quand ils sont en situation de handicap, à la préfecture, dans les services sociaux... », souligne le délégué Patrice Vermeulen. « Nous nous rendons à leur domicile, avec un véhicule dédié à cette action, nous les conduisons là où ils ont besoin d'aller et nous les ramenons là où ils sont domiciliés. » Le taxi social de l'association a ainsi tourné deux ou trois jours par semaine. En six mois, près de 70 rotations ont eu lieu.



Aix-en-Provence/Arles (13) : Aide administrative et médicale en lien avec la Légion étrangère

Très vite après le début de la crise, la délégation de l'Ordre de Malte France du diocèse d'Aix-en-Provence et Arles s'est fortement mobilisée, en l'espace de quelques jours, avec la Légion étrangère, pour aider les réfugiés ukrainiens qui arrivaient dans le département. « Quatre-vingts personnes ont ainsi pu être prises en charge au Centre d'hébergement et d'accueil de la Légion étrangère (CHALE) », précise Philippe Pignon, le délégué de l'Ordre de Malte France sur ce territoire. Ces personnes ont bénéficié d'un accompagnement à la préfecture, mais aussi à l'Office français de l'immigration et de l'intégration (OFII) et à une évaluation de santé auprès de médecins et d'infirmiers bénévoles de l'Ordre de Malte France.



Béziers (34) : présence, aide à la distribution de repas et transports

Dès les premières semaines qui ont suivi le début de la guerre, les bénévoles de la délégation de l'Hérault ont été mobilisés au palais des Congrès de Béziers « pour accueillir, distraire et participer à la distribution de repas, en collaboration avec d'autres associations », raconte Magali Franck-Lacaze, la déléguée adjointe de l'Ordre de Malte France dans ce département. Ils ont aussi été mobilisés pour accompagner des réfugiés pour des démarches administratives, médicales ou ludiques (bains de mer...). Au total, 20 bénévoles se sont ainsi relayés jusqu'au mois de juin.

Bordeaux (33) : à la demande de la préfecture, l'Ordre de Malte France a assuré un accueil

Au début du mois du mars, la préfecture de Gironde a directement fait appel à la délégation locale de l'Ordre de Malte France pour l'animation d'un stand d'accueil dédié aux réfugiés ukrainiens. Ainsi, cinq après-midi par semaine, au début, puis deux après-midi par semaine à partir de juin, deux bénévoles recueillaient, dans les locaux mêmes de la préfecture, les besoins des réfugiés afin de les orienter vers les transports en commun adéquats, vers les organismes de santé et vers les administrations concernées pour la scolarisation des enfants. Au total, « 20 bénévoles se sont relayés jusqu'à la mi-juillet pour orienter et conseiller dans leurs démarches 1700 réfugiés », dit Jean-François Humblot, le délégué de l'Ordre de Malte France en Gironde.



Nice (06) : l'antenne mobile médicale a pris en charge des réfugiés ukrainiens

Au sein du point de regroupement spécialement mis en place par la ville de Nice pour accueillir les réfugiés ukrainiens, la délégation locale a participé activement à leur prise en charge médicale. « À partir du mois de mars, et ce jusqu'au mois de novembre, les bénévoles de l'Ordre de Malte France ont ainsi assuré les consultations médicales des réfugiés dans le cadre de permanences », affirme Éric Odienne, le délégué de l'Ordre de Malte France dans les Alpes-Maritimes. Les bénévoles se chargeaient aussi de procéder à des tests PCR.

Les actions de l'Ordre de Malte France dans les pays voisins de l'Ukraine

L'Ordre de Malte France a collecté près de 2 millions d'euros pour soutenir les victimes de la guerre en Ukraine. Voici quelques exemples d'actions menées dans les pays limitrophes :

1 - La mobilisation de l'association au début de la crise

En Hongrie

Dès le 18 mars, et jusqu'à la mi-avril, deux équipes de six secouristes et logisticiens volontaires se sont relayées sur le poste d'urgence du camp de Beregsurány, à la frontière hongroise. Aux côtés des autres associations mobilisées sur place, l'Ordre de Malte France a ainsi contribué à la distribution de nourriture, mais aussi apporté un soutien logistique dans le camp et dans l'entrepôt où étaient stockés les dons. À la même période, l'Ordre de Malte France a envoyé 100 000 € pour l'achat de médicaments et de vitamines, de cartes

de débit humanitaires (permettant aux personnes accueillies d'acheter des biens de première nécessité : vêtements, nourriture, etc.), des matelas pour des centres d'accueil, etc.

En Pologne

Le 24 mars, une équipe de huit bénévoles (médecins, secouristes, infirmiers et logisticiens) s'est rendue en Pologne, à la frontière ukrainienne, pour une mission de dix jours. Après avoir tenu une clinique de campagne pour apporter les premiers soins aux réfugiés, ils ont été redéployés à la gare de Cracovie le 1^{er} avril. L'objectif : travailler conjointement avec les équipes locales sur le poste de secours déployé à cet endroit (soins aux malades, tri des médicaments, soutien psychologique...).

2 - L'Établissement pharmaceutique humanitaire de l'Ordre de Malte mobilisé

À partir du mois de septembre, l'Ordre de Malte France a envoyé médicaments et matériel médical à Lviv (à l'ouest de l'Ukraine, proche de la frontière polonaise). Ces envois étaient principalement destinés aux enfants soignés dans les hôpitaux de cette région. Plusieurs tonnes de médicaments et de matériel ont ainsi été transportées par camion. Réceptionnées par des collaborateurs du réseau de l'Ordre souverain de Malte, ces palettes pouvaient contenir, selon les en-

vois, des solutés, des antibiotiques, des antidotes, des antalgiques, ainsi que du matériel stérile (gants, pansements, bandes...), des produits hospitaliers du quotidien qui n'étaient alors plus disponibles localement, des produits nécessaires en cardiologie, etc. Fabriqués au sein de l'Union européenne, ces médicaments et matériels sont achetés directement par l'EPHOM.

3 - Roumanie : soutien alimentaire et accompagnement psychologique et social aux réfugiés sur 3 postes-frontières

Au début de la crise, il existait quatre points de passage entre l'Ukraine et la Roumanie. Maltez (l'équivalent de l'Ordre de Malte France en Roumanie) est la seule association à en avoir assuré trois : à Siret, Sighet et Halmeu. Aujourd'hui, elle est la seule organisation présente au poste de Halmeu (nord de la Roumanie). L'Ordre de Malte France a apporté à ses homologues roumains un soutien pour de la distribution alimentaire (la matière première servant à la préparation des repas était achetée par Maltez, avec les fonds de l'Ordre de Malte France) et de biens de première nécessité. À partir de novembre, l'Ordre de Malte France a soutenu l'achat d'un food-truck se rendant sur les différents postes-frontières et en Ukraine. Sur l'un des postes-frontières, l'Ordre de Malte France





a participé à la distribution d'eau et de nourriture, mais aussi de produits d'hygiène, de cartes SIM...

4 – Pologne: l'Ordre de Malte France en soutien à de nombreuses initiatives

Les actions auxquelles a pris part l'Ordre de Malte France en Pologne sont nombreuses, et ce dans différentes villes du pays. À Cracovie, par exemple, l'association a apporté du renfort à une école soutenue par l'Association polonaise de l'Ordre de Malte. Début 2023, grâce à elle, près de 80 enfants ukrainiens bénéficiaient ainsi encore d'un soutien psychologique, de cours de polonais et d'activités extrascolaires. L'Ordre de Malte France a aussi aidé la communauté des Sœurs albertines, basée à Cracovie, pour les repas servis aux mères et à leurs enfants. Au total, plus de 50 personnes ont ainsi pu

être logées et nourries. Dernier exemple de la mobilisation de l'Ordre de Malte France, dans ce pays, dans la ville de Katowice où près de 3 000 enfants ont pu bénéficier de repas servis dans les cantines d'une trentaine d'écoles grâce au soutien financier de l'entreprise Septodont.

5 – Slovaquie: accueil des réfugiés à la frontière et assistance aux communautés marginalisées dans six villages frontaliers

C'est au poste-frontière de Vysné Nemecké que l'Ordre de Malte France est venu en soutien à ses homologues de l'Ordre de Malte Slovaquie. La mission principale de l'Ordre de Malte France a consisté à soutenir l'Ordre de Malte Slovaquie qui était la seule association mobilisée sur place, au tout début de la crise. L'Ordre de Malte France a

L'Ordre de Malte France s'est appuyé sur l'immense élan de solidarité et de fraternité qui s'est levé parmi les donateurs. Ce sont près de 2 millions d'euros qui ont été collectés pour soutenir l'Ukraine. Quelques exemples du soutien apporté :

200 K€ pour l'aide aux familles réfugiées en Pologne

335 K€ pour l'aide aux écoles et cantines scolaires à Cracovie (Pologne)

155 K€ pour l'aide à l'accueil de réfugiés en Slovaquie

100 K€ pour l'aide à l'accueil de réfugiés en Roumanie (soutien alimentaire et psychologique)

100 K€ pour l'aide à l'accueil de réfugiés en Hongrie (médicaments, matériel...)

150 K€ pour l'accueil et l'hébergement de réfugiés en Belgique

100 K€ pour la formation d'Ukrainiens aux premiers secours

également contribué au financement de la distribution de biens destinés à des personnes marginalisées à la frontière ukrainienne. En effet, celles-ci ne bénéficiaient alors d'aucun soutien en Ukraine. L'association s'est aussi organisée pour lutter contre le risque de trafic d'êtres humains.

« Je pense à cette femme qui a traversé la frontière avec sa mère et son fils, mais qui, une fois arrivée à la frontière avec eux, a dû les quitter pour retourner combattre sur le terrain, car elle est militaire. »

TATIENA

23 ANS, UKRAINIENNE, SALARIÉE DE L'ORDRE DE MALTE SLOVAQUIE, EN NOVEMBRE 2022.



SOLIDARITÉ : LA SANTÉ ET L'ALIMENTATION AU CŒUR DE L'ACTION

Pendant la crise sanitaire, l'Ordre de Malte France a maintenu, voire renforcé, la plupart de ses activités de solidarité. Toujours dans cette logique, l'année 2022 lui a permis de poursuivre et d'accentuer ses efforts, notamment dans les domaines de la santé et de l'aide alimentaire.



En 2022, l'association a fortement développé ses actions sur les volets santé et alimentation : dans un contexte d'inflation particulièrement difficile, l'Ordre de Malte France s'est mobilisé pour répondre aux besoins de nouveaux publics fragilisés. Objectif : mettre en œuvre des solutions pérennes et innovantes, en totale adéquation avec les besoins réels constatés. Les maraudes Soli'Malte – unités mobiles polyvalentes proposant une assistance « tout-en-un » : lien social, aide alimentaire, aide sanitaire et fourniture de kits d'hygiène – lancées pendant la période Covid – ont ainsi été adaptées après les premiers retours d'expérience. Les délégations peuvent désormais mettre en application le concept de manière flexible, en agissant avec l'étiquette « Soli'Malte » certains jours et avec l'étiquette « social » les autres jours.

Partant du principe que l'union fait la force et que les urgences du terrain imposent d'inventer de nouveaux modes de coopération,

l'Ordre de Malte France a cherché à développer des collaborations avec d'autres associations. Le but : offrir aux personnes en situation de précarité une protection globale, répondant à tous leurs besoins. La convention signée en juillet 2022 entre le conseil départemental de la Gironde de la Société de Saint-Vincent-de-Paul et l'Ordre de Malte France en est un exemple : elle s'est concrétisée en 2023 par l'ouverture d'un accueil de jour à Bordeaux, doté d'un centre de soins géré directement par l'Ordre de Malte France.

Par ailleurs, le projet Nutrition, élaboré en 2021 avec l'aide d'une professionnelle, a été déployé en 2022. Dans une démarche d'amélioration de ses aides alimentaires – premier levier pour limiter les problèmes de santé des personnes à la rue – l'Ordre de Malte France a mis en place un guide des bonnes pratiques et des actions de sensibilisation auprès des bénévoles. Une première formation leur a ainsi été proposée en octobre, en présence de la nutritionniste référente de l'Ordre de Malte France. Sur le terrain, certaines délégations

ont commencé à faire évoluer leurs modes de fonctionnement, avec un apport plus important de produits à forte valeur nutritionnelle (fruits et légumes frais, si possible bio). Pour bénéficier de partages d'expériences dans ce domaine, des groupes d'échanges nationaux ont été créés, par exemple avec la Fédération nationale des SAMU sociaux.

L'association a ainsi mis en place des moyens pour gagner en efficacité. Un médecin a été recruté pour renforcer l'équipe du siège. Deux postes de coordinateurs territoriaux, chargés de mieux faire le lien entre le siège de l'association et le terrain, ont été créés, en Occitanie et en Île-de-France. L'expérimentation étant concluante, deux autres coordinateurs seront désignés en 2023. Les groupes d'échanges avec les délégations sur les thématiques alimentaires, sanitaires et sociales formalisés en 2021 poursuivent leur développement, grâce à la création d'outils de recueil et de circulation des informations pour mieux suivre les projets locaux et rationaliser les méthodes de travail.

Caroline Soudan

responsable des maraudes de Montpellier

« C'est un pèlerinage à Lourdes qui a déclenché ma vocation "maltaise", une association dont je partage pleinement les valeurs. J'y ai trouvé une grande famille et le côté social que je cherchais. De plus en plus de personnes, notamment des jeunes, se retrouvent à la rue, c'est très important d'essayer de leur venir en aide. Responsable des maraudes depuis 7 ans, je trouve cette action utile, vivante et vraie. Outre l'aide matérielle, nous prenons le temps de parler et surtout d'écouter, de créer du lien... Et les bénéficiaires nous disent toujours que nous proposons... la meilleure soupe de tout Montpellier ! »

Évelyne

70 ans, vit dans un petit village de l'Oise, aux environs de Compiègne. Elle bénéficie d'une aide alimentaire de l'Ordre de Malte France, grâce à l'épicerie sociale itinérante locale

« Toutes les personnes de l'Ordre de Malte France qui viennent chez moi pour m'apporter de la nourriture sont vraiment gentilles. L'association m'aide depuis trois ans. J'avais été voir une assistante sociale à un moment où je rencontrais pas mal de difficultés. Et c'est la mairie qui a fait le lien avec l'association. Ils passent tous les 15 jours. Et je donne 2 euros pour participer. C'est vraiment rien, surtout avec tout ce qu'ils nous donnent. Ces moments comptent beaucoup pour moi. Ils me demandent toujours comment je vais. Ça fait du bien... »

LA SOLIDARITÉ EN CHIFFRES



Plus de **12 500**
actions de solidarité
+ 30 % par rapport à 2021



Près de **310 000**
personnes approchées
dans la rue
+ 6 % par rapport à 2021



Plus de **7 500**
actes de soins réalisés
+ 56 % par rapport à 2021



Et près de **132 000**
repas, soupes, petits
déjeuners distribués
- 4 % par rapport à 2021





BAYONNE (64)

Alain de Flaujac

délégué des Pyrénées-Atlantiques

À Bayonne, bénédiction du nouveau centre de soins Saint-Jean

« Le centre de soins Saint-Jean, géré par la délégation, a accueilli son premier patient le 3 mars et a été béni par l'évêque du diocèse, Mgr Aillet, le 15 mars. Ouvert les mardis et jeudis après-midi, pour les personnes en situation de précarité et dont l'accès aux soins est difficile, il fonctionne avec quatre médecins, deux infirmières, un pharmacien et deux personnes à l'accueil. Tous sont bénévoles. Nous assurons 35 à 40 consultations par mois, et ce chiffre est en augmentation constante ! Enfin, depuis fin novembre, grâce à un partenariat avec le Centre hospitalier du Pays basque, qui met à notre disposition son fauteuil dentaire, les personnes démunies peuvent aussi consulter nos deux chirurgiens-dentistes. »



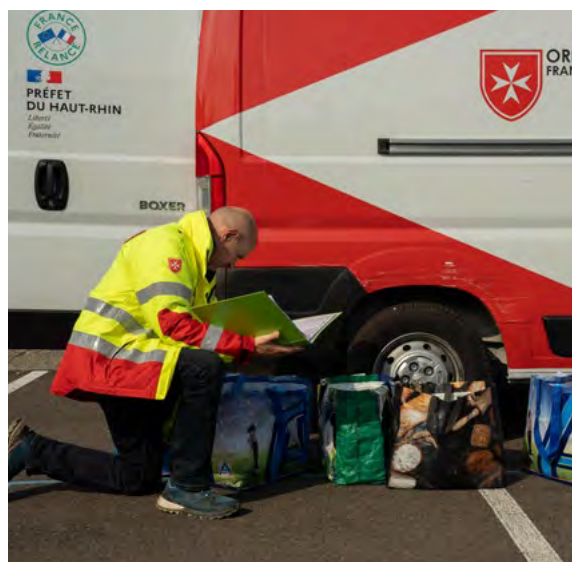
HAUT-RHIN (68)

Gilles Luque

adjoint au délégué du Haut-Rhin et responsable de l'activité

Une solidarité itinérante

« Lancée en mai sur le territoire de la communauté de communes de Guebwiller, une zone rurale subissant de plein fouet l'inflation et la crise alimentaire, notre épicerie sociale itinérante prend peu à peu ses marques. Nous allons vers ceux qui ne peuvent pas se déplacer, se "cachent" et/ou n'ont pas envie de montrer leur misère. En collaboration avec les différents services sociaux départementaux et communaux, le réseau associatif local et les paroisses, nous distribuons des produits alimentaires une fois par semaine, à 20-25 personnes chaque fois. Autre objectif : être à l'écoute des besoins spécifiques de chacun (emploi, problématiques énergétiques, etc.) et faire remonter les informations aux professionnels compétents. »





**CAMPUS D'ORSAY (91)
ET MONTFERMEIL (93)**

Les food-trucks, une aide alimentaire innovante

Lancés à destination des étudiants et personnes isolés et/ou en situation de précarité, l'un en septembre sur le campus d'Orsay (université de Paris-Saclay) et l'autre fin novembre dans un local prêté par la mairie de Montfermeil, les food-trucks de l'Ordre de Malte France leur proposent, une fois par semaine, des repas équilibrés et variés. L'occasion de passer aussi un moment convivial, aux côtés des bénévoles présents pour assurer le service. Les personnes destinataires sont identifiées en lien avec la Direction de la vie étudiante d'une part, et le centre communal d'action sociale de Montfermeil d'autre part. Ce projet bénéficie du soutien de la Fondation Carrefour, ainsi que de la Région Ile-de-France.

De nouvelles initiatives un peu partout

Tous les ans, l'Ordre de Malte France déploie de nouvelles actions de proximité pour venir en aide aux plus fragiles. En 2022, quatre nouveaux petits déjeuners – à Perpignan (66), Saint-Germain-Laye (78), Auxerre (89) et Paris 12^e – et trois maraudes – à Clermont-Ferrand (63), Chambéry (73), Paris 6^e – ont vu le jour. À Poitiers (86), c'est un accompagnement de personnes fragilisées, via l'organisation de visites de jeunes en EHPAD, qui a été mis en place. Enfin, à Montpellier (34), la délégation a lancé une activité mensuelle de sorties et animations collectives pour des enfants handicapés.

INTERVIEW

Marie-Chantal Berton

responsable de la maraude médicale de Bourges (18)

AU PLUS PRÈS DES PLUS DÉMUNIS

Comment se déroule la maraude médicale ?

Notre équipe compte cinq médecins, cinq infirmières et deux pharmaciens bénévoles, qui gèrent les médicaments en lien avec l'association Pharmacie Humanitaire Internationale. Nous tournons deux fois par semaine, en interassociatif, derrière la maraude sociale d'une association locale de solidarité, Le Relais 18, mais en allant aussi là où elle ne va pas, notamment dans les squats.

Notez-vous des évolutions sur le terrain ?

Oui, de plus en plus de personnes sont à la rue – notamment des jeunes et des femmes (un tiers environ). Seules certaines situations requièrent une intervention, mais toutes ces personnes ont besoin de parler.

Quels sont les besoins les plus criants ?

Beaucoup de personnes sans-abri ne peuvent pas ou ne veulent pas se rendre aux urgences, même en cas de plaies infectées. Deux de nos médecins, qui travaillent à l'hôpital de Bourges, prennent les rendez-vous nécessaires directement dans les services concernés, c'est plus efficace ! L'addiction à la drogue est un problème qui se développe. Enfin, beaucoup ont des chiens, qui ne sont pas forcément bien soignés. Nous avons trouvé un vétérinaire qui accompagnera bientôt l'équipe une fois par mois ! Je cherche également un dentiste : les problèmes dentaires sont récurrents.



SECOURISME: SAVOIR AGIR EN TOUTES CIRCONSTANCES

Protéger, alerter, secourir: trois mots simples qui font battre le cœur des secouristes bénévoles engagés, chaque jour, aux côtés de l'Ordre de Malte France. Assistance aux personnes en danger, situations d'urgence... De plus en plus sollicités par les pouvoirs publics, leur capacité à se mobiliser se développe, tant en France que sur le plan international.





L'Ordre de Malte France met en œuvre un plan de développement ambitieux du secourisme, l'une de ses actions emblématiques. En effet, l'association fait partie des associations agréées de sécurité civile en France. Elle s'inscrit ainsi dans la chaîne nationale des secours d'urgence. Dans ce cadre, et parce qu'elle veille à assurer toujours mieux ses missions, ses besoins techniques et matériels sont de plus en plus importants et nécessitent des investissements financiers réguliers.

Un exemple parmi d'autres : le parc automobile des Unités départementales d'intervention de l'Ordre de Malte (UDIOM) est vieillissant. 80 % des véhicules ne seront plus aux normes en 2028. L'association a déjà pris les devants : les UDIOM 31, 59, 60 et 75 ont été récemment équipées d'ambulances neuves et d'autres sont commandées.

L'association a également à cœur d'accompagner ses délégations et ses unités de secours dans la promotion des formations aux gestes de

premiers secours (PSC1...), répondant ainsi aux attentes des pouvoirs publics. La stratégie « Cap 2025 » prévoit d'en doubler le nombre au niveau national. Les formations sont ouvertes à tous, grand public et professionnels. Cinquante-cinq personnes ont ainsi suivi les ateliers « Gestes qui sauvent » animés par l'UDIOM 63 à la foire de Clermont-Cournon mi-septembre.

L'amélioration des conditions sanitaires en 2022 a permis la reprise des postes de secours et le développement de notre présence sur le terrain. En janvier, l'UDIOM 59 a signé un contrat avec le club de Dunkerque (USL), qui évolue en ligue 2, et a ainsi assuré jusqu'à fin juin, en interassociatif avec la Croix-Rouge française, les dispositifs prévisionnels de secours (DPS), un samedi tous les 15 jours.

En parallèle, l'Ordre de Malte France redynamise son réseau de LAT (logisticiens administratifs et techniques), soutiens indispensables des secouristes pour le bon déroulement des postes de secours, notamment. Cette dynamique devrait se poursuivre en 2023 : plusieurs sessions sont déjà programmées.

Autre grand objectif de l'association : ouvrir le secourisme à l'international et créer en particulier une force de secours projetable depuis la France, composée de médecins, infirmiers, secouristes et logisticiens, pour intervenir en cas de grandes catastrophes. Alors que sa mise en place était prévue en 2025, la guerre en Ukraine a accéléré le processus, notamment avec les missions menées fin mars-début avril par plusieurs équipes de secouristes et logisticiens de l'Ordre de Malte France, en Hongrie et en Pologne. Du matériel a été acheté et l'équipe s'étoffe peu à peu en moyens humains et techniques. Autre volet de cette ouverture à l'international : le développement de formations de secourisme outre-mer, en Nouvelle-Calédonie, à La Réunion ou à l'île Maurice. Dans cette région, l'Ordre de Malte France assure régulièrement des sessions : aujourd'hui, l'Association des Amis de l'Ordre de Malte Maurice réunit 75 secouristes. Des formations sont réalisées par des secouristes français au profit des secouristes mauriciens.

Florian DÉTOURNÉ

secouriste de l'UDIOM 44

« Le citoyen qui sait réagir en quelques secondes devant un accident, une hémorragie... est le premier maillon de la chaîne des secours, qui ne doit jamais s'interrompre. Sans lui, les risques augmentent et ce sont des vies sauvées en moins. Lors d'un dispositif de secours sur un événement important, une personne de 80 ans a fait un arrêt cardiaque. À l'Ordre de Malte France, nous sommes bien formés pour faire face à ce genre de situation: notre équipe a immédiatement pratiqué une réanimation cardio-pulmonaire et géré le défibrillateur, pendant que le médecin posait la perfusion et l'électrocardiogramme. Notre réactivité a été efficace: lorsque le SAMU est arrivé, la personne était ranimée et n'avait pas de séquelles potentielles. »



Lucie

participante à l'une de nos formations PSC1

« J'ai beaucoup apprécié la qualité de la formation et la découverte de "l'ambiance Malte", définie par l'entraide et la bonne entente. Par ailleurs, le fait de pratiquer les gestes à tour de rôle est un très bon moyen pour mémoriser rapidement tous les enseignements. On ne peut pas inventer. Même pour les gestes simples, comme ceux de la position latérale de sécurité (PLS), il faut avoir eu une démonstration. »

LE SECOURISME EN CHIFFRES

L'OPÉRATIONNEL

1 480
bénévoles secouristes,
formateurs et logisticiens

34
Unités départementales
d'interventions
de l'Ordre de Malte (UDIOM)

949 
activités de secours
+ 80 % par rapport à 2021

260 
actions de soutien
aux populations

LES FORMATIONS

3 916
personnes formées aux gestes
de premiers secours
+ 40 % par rapport à 2021

dont PSC1 : prévention et
secours civiques de niveau 1
3 012 personnes formées
+ 30 % par rapport à 2021

dont gestes qui sauvent
894 personnes formées
+ 85 % par rapport à 2021

PSE1 : Formation aux premiers
secours en équipe de niveau 1
108 personnes formées
- 44 % par rapport à 2021

PSE2 : Formation aux premiers
secours en équipe de niveau 2
63 personnes formées
- 17 % par rapport à 2021

FORMATEURS
175 personnes formées
+ 775 % par rapport à 2021

INITIATIVES



PARIS-CHARTRES

Florence Bernard

responsable du dispositif

Le pèlerinage de Chartres... contre vents et tempêtes!

« En 2022, nous étions 33 secouristes et 16 logisticiens... Ce n'était pas de trop pour une édition qui s'est révélée très particulière: un orage d'une rare violence a trempé les pèlerins dès le premier jour, endommagé les bivouacs, crevé les tentes, etc. Le soir, nos logisticiens ont monté les Postes Associatifs Médicalisés (PAM), qui ont ainsi pu accueillir les victimes, presque normalement, sur le bivouac. Parallèlement, les familles ont été évacuées dans un gymnase de Rambouillet. Pendant les 3 jours, nous avons assuré 1371 interventions (beaucoup d'hypothermies, y compris des sévères, des insulations parfois sérieuses, un peu de traumatologie...) et 11 évacuations. »



FRANCE

Christophe Martinez

responsable de l'UDIOM 68

Reprise des formations de logisticiens

« Après une interruption due à la crise sanitaire, c'est le département du 68 qui a inauguré la reprise des formations des LAT – logisticiens administratifs et techniques – dont le rôle est de soutenir les populations en cas d'événements graves. Le 15 octobre, avec deux autres encadrants, j'ai reçu à Rixheim 14 stagiaires, tous déjà titulaires du PSC1. Ils ont bénéficié pour cette reprise d'une nouveauté en participant à un exercice organisé avec la ville de Rixheim. Objectif: monter une structure complète d'hébergement d'urgence dans un gymnase pour reloger des personnes sinistrées suite à un incendie. Un bon moyen d'appliquer de façon concrète les connaissances tout juste acquises: montage de tente, mise en œuvre d'un groupe électrogène, guidage de véhicule, communications radio, etc. »





Reprise dynamique des postes de secours

Très sollicités en 2022, dans un contexte de reprise post-Covid, les secouristes de l'Ordre de Malte France se sont mobilisés tout au long de l'année pour sécuriser plusieurs événements importants à travers la France. Ils ont retrouvé avec plaisir le chemin de plusieurs postes de secours d'envergure : Salon de l'Agriculture, Foire de Paris, 64^e pèlerinage international de l'Ordre de Malte à Lourdes, Vingt-Quatre Heures du Mans, Fêtes de Guérande et Pèlerinage de Chartres, 14 Juillet à Paris, Festival du Bout du Monde dans le Finistère, Marathon du Beaujolais, 31 décembre à Paris...



HAUTE-SAVOIE (74)
Céline Le Clech
 déléguée adjointe

L'UDIOM 74 passe à la vitesse supérieure !

« L'UDIOM 74 a obtenu l'arrêté préfectoral d'agrément départemental pour les formations aux premiers secours et est passée à la mise en pratique fin 2022. Ses quatre formateurs, diplômés en avril, ont réalisé sept sessions PSC1 d'octobre à décembre, pour plusieurs dizaines de participants. D'autres formations sont programmées au printemps 2023. Notre public s'élargit peu à peu, d'autant plus qu'il y a une forte volonté politique locale de formation : par exemple, au niveau du département, tous les élèves sont formés pendant leur année de 4^e. L'UDIOM 74 a, par ailleurs, 11 diplômés LAT* pour les missions de soutien aux populations sinistrées (agrément préfectoral B & C de sécurité civile). »

*Logisticiens administratifs et techniques





SANITAIRE ET MÉDICO-SOCIAL: CONJUGUER PROJET DE VIE ET PROJET DE SOIN

Quelles que soient les périodes traversées, les équipes des établissements et services sanitaires et médico-sociaux de l'Ordre de Malte France savent s'adapter pour offrir le meilleur aux personnes qu'elles accompagnent au quotidien.



Révélés au lendemain de la crise sanitaire, les tensions dans l'emploi, la baisse des vocations et le manque d'attractivité des métiers du soin ont continué à mobiliser fortement l'encadrement dans les établissements et services pour garantir la qualité des soins et des accompagnements. L'association est reconnaissante aux équipes de direction pour leur mobilisation sans relâche. Elle remercie également l'ensemble des professionnels salariés déjà présents et ceux qui l'ont rejointe en 2022, ainsi que les bénévoles, pour leur fidélité et leur investissement. Ils ont permis de donner le meilleur aux plus de 1300 personnes bénéficiaires des actions des établissements et services sanitaires et médico-sociaux de l'Ordre de Malte France. Cette période a amené les équipes à réfléchir à leurs organisations de travail, leurs modalités d'accompagnement, en tenant compte

des nouvelles aspirations des professionnels, et à tendre vers une meilleure qualité de vie au travail.

C'est dans cet environnement que l'Ordre de Malte France a continué en 2022 à développer ses missions pour répondre à de nouveaux besoins. Ainsi, au bénéfice de personnes âgées dépendantes, l'EHPAD Maison Ferrari à Clamart dans les Hauts-de-Seine a été autorisé par l'Agence régionale de santé d'Île-de-France à accueillir dans l'établissement des personnes âgées en sorties précoces d'hospitalisation afin de favoriser leur retour à domicile. L'accueil de personnes âgées en situation de précarité s'est poursuivi dans les deux EHPAD que gère l'Ordre de Malte France. La prise en charge financière de l'hébergement, de soins ou de produits de première nécessité pour 20 personnes accueillies dans les établissements de l'association a été assurée par l'Ordre de Malte France sur ses

fonds propres, issus de la générosité du public. Sur la commune d'Annecy-le-Vieux, l'Ordre de Malte France et l'association MeeO ont consolidé leur partenariat pour poursuivre le projet "extraordinaire" de scolarité et d'accompagnement médico-social d'une vingtaine d'enfants avec des troubles neurodéveloppementaux. Fort de l'expérience d'un service de diagnostic pour des adultes autistes créé à Sallanches en Haute-Savoie, l'Ordre de Malte France s'est vu autorisé en 2022 à créer un service identique à Chartres, en Eure-et-Loir.

Face aux enjeux économiques, sociaux et environnementaux auxquels ils sont confrontés, les établissements et services sanitaires et médico-sociaux de l'Ordre de Malte France doivent continuer à développer leurs capacités d'adaptation pour garantir à leurs bénéficiaires un parcours de soins ou d'accompagnement de qualité.



AUTISME ET HANDICAP MENTAL

Favoriser le bien-être grâce aux animaux

Faciliter l'amélioration des interactions sociales et de la communication, développer l'autonomie... La médiation animale fait partie intégrante des programmes d'accompagnement personnalisé des établissements médico-sociaux de l'Ordre de Malte France, tant ses bienfaits sont essentiels.

La ferme pédagogique de la Maison d'Ulysse à Bullion (78) permet aux personnes autistes accueillies de prendre soin des animaux. Cette activité contribue à favoriser les rapports sociaux, elle aide à prendre conscience de l'autre et à le respecter. Et, à terme, les manifestations de troubles comportementaux et les traitements sont réduits. Les rituels imposés par les soins quotidiens aux animaux valorisent les personnes et leur permettent de travailler des repères spatio-temporels. L'animal encourage une grande variété de stimulations cognitives : motricité globale et fine, concentration, mémoire, responsabilisation...

LE SANITAIRE ET MÉDICO-SOCIAL EN CHIFFRES

13 
établissements et services

796 
places/lits
+ 1 % par rapport à 2021

1 304 
personnes accompagnées dont
+ 4 % par rapport à 2021

- **449** personnes âgées dépendantes en EHPAD
- **380** personnes en situation d'autisme et de handicap mental
dont **7** personnes de l'habitat inclusif
dont **50** personnes suivies par l'équipe mobile autisme (EMA) de Haute-Savoie
- **326** personnes en soins de suite et de réadaptation
- **149** personnes en situation de handicap physique et de polyhandicap





ANNECY (74)

Gaëlle Favre

chefe de service Unité d'Enseignement /
MeeO (Mon École ExtraOrdinaire) SESSAD
Autisme Saint-François

Une école pas comme les autres

« Nous accueillons chaque année une vingtaine d'enfants âgés de 6 à 12 ans atteints de troubles neurodéveloppementaux et troubles autistiques, l'objectif étant de permettre, à terme, leur réintégration dans le système scolaire ordinaire. En 2019, l'association Mon École ExtraOrdinaire, créatrice de ce dispositif, s'est rapprochée de l'Ordre de Malte France pour en pérenniser le fonctionnement. Nous avons en effet obtenu une subvention de l'Agence régionale de santé et devions nous adosser à un établissement médico-social. Une nouvelle étape a été franchie en juillet 2022, par le transfert des contrats des professionnels médico-sociaux (deux éducatrices scolaires, trois éducatrices spécialisées, une psychologue et moi-même) de l'association MeeO à l'Ordre de Malte France. Nous bénéficions maintenant de l'expérience et des avantages sociaux (revalorisation salariale, mutuelle...) de l'OMF, qui est une plus grosse structure que l'association MeeO, tout en ayant eu le temps depuis 2019 de nous "acculturer" à l'esprit "maltais" ! »



CLAMART (92)

Louis Matias

directeur de la Maison Ferrari, EHPAD

Un dispositif innovant et sur mesure

« En partenariat avec l'Agence régionale de santé (ARS) d'Île-de-France, dix nouvelles places d'accueil temporaires ont été ouvertes en 2022 à la Maison Ferrari, en plus des 158 déjà existantes. Elles sont destinées à établir une transition entre le domicile et l'EHPAD, soutenir le maintien à domicile et soulager l'hôpital en permettant des sorties précoces. Nous avons déjà accueilli presque cent résidents pour une durée minimale de séjour d'environ un mois. Ce projet, qui inclut pleinement la Maison Ferrari dans le parcours de soins des personnes âgées et fonctionne très bien, a été déployé dans d'autres établissements d'Île-de-France, et dans d'autres régions. »





MONTÉGUT (32)

Coralie Eymard

professeure d'activités physiques adaptées
au Centre pédiatrique Saint-Jacques
de médecine physique et de réadaptation
(CPMPR) Roquetaillade

Bravo les sportifs !



Du 26 au 28 mai, 11 enfants ont participé aux Jeux régionaux de l'Avenir handisport, organisés par le Comité départemental handisport du Gers (CDH 32) à Auch, qui représentent le plus grand rassemblement de jeunes sportifs handicapés moteurs de France. Nous sommes très fiers de leurs résultats : ils ont rapporté 14 médailles, en natation, sarbacane, boccia, athlétisme, tir à l'arc et tennis de table, soit la moitié des médailles ! Beau palmarès, non ? Au CPMPR, la rééducation par le sport fait partie des activités du quotidien. Nous proposons tout au long de l'année à nos jeunes patients de nombreuses disciplines adaptées qu'ils peuvent pratiquer en fonction de leurs compétences et de leurs aspirations. »



VIGNEUX-SUR-SEINE (91)

Ivannah Dufourmantelle

éducatrice au Foyer de vie, Maison Jeanne d'Arc

La vie spirituelle, au cœur des établissements de l'Ordre de Malte France



Nos établissements ont à cœur de veiller au développement authentique de chaque personne, dans le respect de ses convictions et de toutes ses composantes, y compris spirituelles. Chacun a ses propres activités, adaptées à son "public". Au Foyer Jeanne-d'Arc, qui accueille des personnes adultes atteintes de handicap mental et atteintes du trouble du spectre de l'autisme, notre atelier d'éveil à la foi du vendredi est ouvert à tous. Nous suivons l'année liturgique, ce qui présente le double avantage d'aider les participants à approfondir leur foi et de leur donner des repères temporels, dont ils ont besoin au quotidien. Nous préparons soigneusement les célébrations mais aussi des temps conviviaux, comme le déjeuner Pascal. Plusieurs résidents ont demandé à être baptisés ces dernières années. »



INTERNATIONAL : LE REGARD TOURNÉ VERS L'AVENIR

L'année 2022 a permis à l'association de recentrer ses activités autour de l'axe « mère et enfant », en cohérence avec les objectifs de sa stratégie « Cap 2025 » d'une part, et avec sa vocation, au service des publics les plus vulnérables et, à travers eux, de l'avenir des pays dans lesquels elle agit, d'autre part.





L'Ordre de Malte France compte environ 15 000 naissances par an au sein des sept établissements hospitaliers qu'il gère directement, en Afrique et en Palestine (où l'hôpital de la Sainte Famille à Bethléem a célébré sa 100.000e naissance tout début 2023). Son objectif est d'améliorer sans cesse la prise en charge des mères et de leurs enfants, et plus particulièrement pendant les premières années de la vie. Les régions où l'association est implantée sont souvent frappées par la pauvreté et l'isolement. Par conséquent, l'accès aux soins y est difficile pour les populations vulnérables. Confrontés à une vague démographique, la plupart des établissements de l'Ordre de Malte France font face à une augmentation constante de la fréquentation, qui impose de renforcer régulièrement leurs capacités d'accueil, leurs équipements et leurs effectifs. L'hôpital d'Élavagnon, au Togo, est ainsi passé de 1200 naissances en 2021 à plus de 1700 en 2022, et

a poursuivi la modernisation de ses services cliniques. Certains des dispensaires directement gérés par l'association se développent également pour les mêmes raisons. Le centre de santé Rohan-Chabot, à Mokolo (extrême nord du Cameroun), assure près de 750 consultations prénatales par an. En juillet 2022, il a ouvert une maternité. Ce nouveau service vient s'ajouter aux dispositifs déjà existants de lutte contre la malnutrition, de prise en charge de la lèpre et de soins courants. Un vrai besoin, dans une région située à 1200 km de la capitale, Yaoundé. Au centre de santé Saint-Kisito (Congo-Brazzaville), spécialisé dans les soins materno-infantiles, le laboratoire d'analyses a été entièrement rénové dans l'optique d'offrir « mieux » aux personnes démunies soignées sur place. Il a été doté d'un automate de biochimie et d'un autre analysant le sang : un bel élargissement du panel de soins disponibles sur place. L'amélioration de l'accueil des patients passe aussi par la réactivité des personnels en cas de crise.

L'expérience acquise pendant la crise du Covid-19 a ainsi été mise en pratique à l'hôpital de Njombé (Cameroun) lors de l'épidémie de choléra qui a sévi à partir de fin février, avec l'accueil de plus de dix nouveaux malades par jour pendant presque deux mois. L'Ordre de Malte France poursuit également le développement de ses solutions mobiles, pour proposer une prise en charge avancée aux populations éloignées des soins. Le Pavillon Sainte-Fleur, à Madagascar, a étendu sa stratégie avancée – déjà en place dans une dizaine de dispensaires (dont sept comprenant une maternité), en plein cœur de quartiers défavorisés – dans quatre prisons de l'île. Des consultations gynécologiques y sont proposées plusieurs fois par an aux détenues, ainsi que des formations sur des thématiques de santé. Enfin, l'association a maintenu son soutien en médicaments dans près de 138 dispensaires gérés par ses partenaires.



CENTRE HOSPITALIER DE L'ORDRE DE MALTE (CHOM) DE DAKAR (SÉNÉGAL)

L'espoir de retrouver une vie normale

Grâce au soutien du Gouvernement de la Principauté de Monaco et du Global Fund for Forgotten People, le CHOM a lancé en 2022 un programme d'amélioration de l'accès aux soins orthopédiques pour les enfants handicapés moteurs et vulnérables socialement. Une réponse aux besoins croissants du Sénégal en la matière.

Objectif: prendre en charge 150 enfants en trois ans, d'abord dans la capitale et sa banlieue, puis dans tout le pays, et former 25 chirurgiens régionaux et 75 internes. Le CHOM signe des conventions bilatérales avec chacun des 14 hôpitaux régionaux du pays, au fur et à mesure des missions qu'il conduit. Une dizaine d'opérations ont ainsi été réalisées à Thiès et Diourbel (à l'est de Dakar) par les chirurgiens orthopédistes du CHOM, assistés de leurs confrères locaux auxquels ils ont transmis leurs connaissances. « Avec 43 opérations menées à bien depuis mars alors que nous en avions prévu 50 par an, se réjouissait fin 2022 le directeur du CHOM Emmanuel de Condé, notre campagne a vraiment pris son rythme de croisière ! À l'heure actuelle, 15 autres enfants ont été validés pour intégrer le projet. Et des missions régionales sont programmées à Fatick et Kaolack (150 et 230 km au sud-est de la capitale) en février-mars 2023, puis dans d'autres régions. »

L'INTERNATIONAL EN CHIFFRES

15
Nombre d'établissements en
gestion directe (hôpitaux et
maternités, centres de santé
et d'actions de secours)

138 structures soutenues
+ 20 % par rapport à 2021

712 lits/places
+ 1 % par rapport à 2021

14 845
Nombre d'accouchements
dans les structures gérées
directement
+ 7 % par rapport à 2021

254 526 consultations
dans les structures gérées
directement
- 5 % par rapport à 2021

1 458 330 consultations
dans les structures soutenues
+ 19 % par rapport à 2021
dont 21 000 pour la lèpre
+ 40 % par rapport à 2021



MAURITANIE

Dr Cheikh El Moustapha Erebih

coordonateur du SAMU – ministère de la Santé

L'Ordre de Malte France soutient le développement du secourisme

« Le partenariat signé début septembre par le ministère de la Santé et l'Ordre de Malte France s'est concrétisé pour la première fois, du 20 au 24 septembre, à Nouakchott : trois experts de l'association ont formé une vingtaine de stagiaires aux premiers secours en équipe, de niveaux 1 et 2. Dans un premier temps, l'objectif consiste à rendre plus performantes les unités sanitaires de la capitale, dans le domaine de l'assistance médicale, mais aussi pour les secours d'urgence. À terme, les autorités prévoient de développer le projet au-delà de la capitale. »



HÔPITAL SAINT-JEAN DE MALTE (NJOMBÉ, CAMEROUN)

Étienne Richard

directeur

Une aumônerie au sein même de l'établissement

« Cinq religieuses de la congrégation de Saint-Joseph-de-Cracovie résident sur place, dans une petite maison. Traditionnellement, l'une a un travail administratif, trois sont infirmières et une est détachée dans une école privée. En avril 2022, j'ai contacté la supérieure de la congrégation pour l'Afrique pour lui soumettre mon projet. Elle a accepté d'affecter l'une de ses religieuses à la création d'une aumônerie permanente. C'est chose faite depuis octobre dernier, avec l'arrivée de sœur Madeleine. Un jeudi sur deux, elle organise une messe en collaboration avec le curé de la paroisse, qui vient célébrer et administrer les sacrements à la demande. Six mois après la création de l'aumônerie, l'établissement a déjà assisté à 8 baptêmes ! »



HÔPITAL DE L'ORDRE DE MALTE (ELAVAGNON, TOGO)

Yohan Vignaud

directeur

Un internat pour un meilleur accueil

« Nous sommes dans une zone reculée, à 4 heures de la capitale, Lomé, condition difficile pour motiver les étudiants et internes en médecine à venir y travailler. Pour pouvoir leur offrir un logement de qualité, nous avons construit un nouveau bâtiment : nous disposons désormais de huit chambres confortables, avec des douches, et d'un espace de vie, nous permettant de recevoir une trentaine d'étudiants par an. Les travaux ont été financés par la Fondation Française de l'Ordre de Malte. En mettant l'accent sur la formation, nous souhaitons fidéliser de potentielles futures ressources et professionnaliser toujours plus l'établissement. »



HÔPITAL SAINT-JEAN-BAPTISTE (BODO-TIASSALÉ, CÔTE D'IVOIRE)

Dr Taoka

chirurgien

Fistules obstétricales : une nouvelle campagne opératoire à l'hôpital Saint-Jean-Baptiste

« Nous avons réalisé notre 3^e campagne opératoire de fistules obstétricales de l'année, du 22 août au 10 septembre. Des chirurgiens experts extérieurs à l'établissement, originaires de Côte d'Ivoire et des pays environnants, nous ont épaulés, le Dr Konaté et moi-même, pour opérer une cinquantaine de patientes, dont des cas de fistules complexes. Ce partage d'expérience nous permet de développer nos compétences et s'inscrit dans la volonté du ministère de la Santé ivoirien d'insérer notre hôpital dans le réseau de prise en charge de ce fléau. Quatre nouvelles missions sont d'ores et déjà prévues en 2023. »

INTERVIEW

Professeur Francis Chaise

responsable du programme lèpre de l'Ordre de Malte France

LÈPRE EN ASIE DU SUD-EST : LE COMBAT N'EST PAS TERMINÉ !

Comment l'Ordre de Malte France agit-il en Asie du Sud-Est ?

Nous soutenons les programmes locaux de lutte contre la lèpre au Cambodge, au Laos et au Vietnam et en particulier à travers quatre centres de référence : à Ho Chi Minh Ville et Quy Hoa (Vietnam), Battambang (Cambodge), Vientiane (Laos). Nous soutenons aussi 12 centres provinciaux et des missions mobiles qui se rendent une à deux fois par an dans les dispensaires éloignés pour dépister et traiter les cas les plus simples. Nous nous appuyons sur un réseau médical local très compétent, formé parallèlement à la chirurgie réparatrice.

Les malades gardent-ils des séquelles ?

Oui, souvent, et ils sont alors exclus de la société. Nous avons donc bâti autour de nos centres des maisons pour les loger, et développé des activités génératrices de revenus (culture du thé, du café, élevage de cochons...), afin qu'ils puissent vivre décemment. Nous essayons de répondre à tous les besoins !

Des progrès ont-ils été faits dans la lutte contre la lèpre ?

Depuis les années 1980, il existe un protocole antibiotique très efficace. En traitant plus systématiquement l'entourage sain du malade, nous avons constaté que le nombre de contaminés diminuait de 50 à 75 %. L'action de l'Ordre de Malte France, devenue l'une des références reconnues en matière de lèpre, entraîne une diminution régulière de l'impact médico-social de la maladie. Il restera toutefois des mutilés, qui garderont leurs séquelles résiduelles.

BÉNÉVOLES ET SALARIÉS

L'année 2022 a, à maintes reprises, montré combien la réalisation des projets de l'association tient à une collaboration étroite et de qualité entretenue, au quotidien, entre les bénévoles mobilisés sur le terrain ou au siège et les salariés du siège et des établissements gérés par l'association, en France et dans le monde. Main dans la main, ces femmes et ces hommes, engagés aux côtés de l'Ordre de Malte France, visent le même objectif : apporter les réponses adaptées aux besoins des plus fragiles.

Secourisme : former des salariés aux gestes qui sauvent pour des missions bénévoles

En 2022, une nouvelle équipe de salariés secouristes du siège (E3S) de l'Ordre de Malte France a été créée. Comme chaque année, ces salariés se sont inscrits à la formation volontairement. Cette année, ils étaient sept. La formation s'est déroulée sur dix jours au total. Six jours ont d'abord été consacrés à la formation des premiers secours en équipe de niveau 1 (PSE1), puis quatre aux premiers secours en équipe de niveau 2 (PSE2). Désormais, ces secouristes sont rattachés à différentes UDIOM*. Ils se sont engagés à assurer six postes par an : quatre sur leur temps personnel et deux sur leur temps de travail. Cette formation permet aux salariés qui n'ont pas eu l'occasion de se former jusque-là d'acquérir les bons gestes techniques, mais aussi de se retrouver à travailler ensemble, en dehors des activités du siège, et avec d'autres bénévoles sur le terrain lors d'événements sportifs, de concerts, de gardes avec les Pompiers de Paris ou le SAMU, etc.



Partager ses souvenirs avec les résidents de la Maison Saint-Jean de Jérusalem : l'engagement de Bernard

Bernard a rejoint l'Ordre de Malte France en tant que bénévole il y a un an et demi. Au moment de prendre sa retraite, il est venu s'installer à Rochefort-sur-Mer (17). De fil en aiguille, son envie de s'engager pour les plus fragiles l'a amené à la Maison d'Accueil Spécialisée (MAS) Saint-Jean de Jérusalem, dédiée à l'accueil de personnes en situation de handicap. Bernard a ainsi participé plusieurs fois à des animations organisées par l'établissement, en 2022, autour de différents pays. « J'ai passé ma carrière à l'étranger et je suis toujours heureux de raconter ce que j'ai vécu », confie-t-il. Très sensible à l'isolement et à la solitude qu'endurent certaines personnes, il a fait le choix de devenir bénévole pour lutter contre ces détresses. « Par exemple, un jour, la MAS a organisé un déjeuner sur le thème de l'Inde où j'ai travaillé plusieurs années, alors j'ai pu apporter mes albums photo et partager mes souvenirs avec les résidents qui étaient très contents, raconte-t-il. Les résidents sont toujours très enthousiastes et les équipes de soignants, avec qui des liens se sont tissés avec le temps, apprécient aussi. »

* Unités départementales d'intervention de l'Ordre de Malte



Coordinateurs territoriaux : des nouveaux postes pour renforcer les liens entre le siège de l'association et la réalité du terrain

Créés en mars 2022, les deux postes de coordinateurs territoriaux, rattachés à la Direction des Délégations, de la Solidarité et du Secourisme, ont pour mission de faciliter le lien entre le siège et les délégations en région. L'un des postes est aujourd'hui basé en Île-de-France et le deuxième en Occitanie. Au quotidien, les coordinateurs territoriaux aident les délégations et les délégués à renforcer les activités de solidarité qui existent déjà et à en développer de nouvelles. La première année était une phase d'expérimentation et de mise en place des outils de travail. À terme, les coordinateurs ont vocation à avoir une excellente connaissance de leur territoire, en plus d'une maîtrise fine du fonctionnement du siège de l'association. Tout cela dans l'objectif d'être capables d'orienter les délégués et les bénévoles de manière très efficace. D'autres postes de coordinateurs territoriaux sont en cours de création.



Vianney Renart
coordinateur en Occitanie

« Le rôle de coordinateur territorial est nécessaire afin de renforcer le lien entre le siège et les délégations. Le poste implique énormément de relationnel avec les délégués, et j'apprécie particulièrement le sentiment d'être utile et d'accompagner les délégations dans leur développement. **»**

LES SALARIÉS EN CHIFFRES



823
collaborateurs en France,

dont 75 % de femmes et 25 % d'hommes
dont 110 au siège de l'Ordre de Malte France



1 200
collaborateurs
à l'international



82/100
index de l'égalité
professionnelle entre les
femmes et les hommes
pour l'année 2022



Près de **220** formations



Plus de **100** métiers

LES BÉNÉVOLES EN CHIFFRES



84 %
activités de solidarité



13 %
activités de secourisme



3 %
activités diverses
(siège, international, etc.)



12 701
bénévoles
et contributeurs engagés

47 % de femmes

53 % d'hommes

Moyenne d'âge : 46 ans

30 % de moins de 30 ans

L'Ordre souverain de Malte : acteur de la charité depuis près de 1000 ans

Reconnu par le pape Pascal II en 1113, l'Ordre souverain de Malte est un ordre religieux et laïc de l'Église catholique. Il est l'une des institutions les plus anciennes de la civilisation occidentale et chrétienne. Aujourd'hui encore, le pape nomme auprès de l'Ordre un cardinal désigné comme son représentant personnel. L'Ordre souverain de Malte est sujet de droit international. Il entretient des relations diplomatiques avec plus de 112 pays et avec l'Union européenne. Il dispose d'un siège d'observateur permanent aux Nations unies et dans les principales organisations internationales.



FRA' JOHN DUNLAP, ÉLU 81^E GRAND MAÎTRE DE L'ORDRE SOUVERAIN DE MALTE :

Le 3 mai 2023, Fra' John Dunlap a été élu 81^e Grand Maître de l'Ordre souverain de Malte. Après de longues études de droit, Fra' John Dunlap a été admis à l'Ordre des avocats de l'État de New York. Il a intégré l'Ordre de Malte en 1996 et a prononcé ses vœux temporaires comme Profès en 2004. En 2006, il a été élu premier Régent (supérieur religieux) du sous-prieuré de Notre-Dame de Lourdes. Le 7 juin 2008, il a prononcé ses vœux solennels. En 2009, Fra' John Dunlap a été élu par le Chapitre général de l'Ordre membre du Souverain Conseil pour un mandat de cinq ans. Il a été réélu en 2014 et 2019. Il a ensuite été à la tête de l'Ordre de Malte en tant que Lieutenant de Grand Maître à partir de juin 2022, suite au décès de Fra' Marco Luzzago. Il est le premier Chevalier profès d'outre-Atlantique à être élu à la tête de l'Ordre de Malte.

CRISE EN UKRAÏNE : UN SOUTIEN PARTICULIER POUR LES JEUNES ET LES ADOLESCENTS

Face aux traumatismes vécus par les enfants et les adolescents ukrainiens depuis le début de la crise, différentes branches de l'Ordre hospitalier originel ont uni leurs forces pour apporter des soins psychosociaux en Ukraine occidentale. Depuis la mi-novembre, trois équipes mobiles travaillent ainsi dans et autour de Lviv, Ivano-Frankivsk et Berehova. Elles apportent un soutien psychosocial aux enfants et aux jeunes déplacés. En collaboration avec Malteser International, six véhicules ont été achetés et remplis de matériel pour des jeux de groupe, des activités créatives, des jeux thérapeutiques, etc., afin de favoriser un travail de santé mentale. « Ce projet est important, car il aidera à panser les blessures invisibles que cette guerre a laissées sur des centaines de milliers d'enfants et de jeunes », a déclaré S.E. Fra' Alessandro de Franciscis, Grand Hospitalier de l'Ordre souverain de Malte et membre du gouvernement de l'Ordre responsable des œuvres caritatives et sociales.

L'Ordre souverain de Malte dans le monde



ACTIF DANS 120 PAYS

- 52 000 employés**
- 95 000 bénévoles**
- 13 500 membres**
- 11 prieurés**
- 48 associations nationales**
- 133 missions diplomatiques**

ORGANISATION À TRAVERS LE MONDE



L'ORDRE SOUVERAIN MILITAIRE HOSPITALIER DE SAINT JEAN DE JÉRUSALEM DE RHODES ET DE MALTE

est un ordre religieux catholique, doté d'une souveraineté fonctionnelle, et une organisation internationale caritative.

ORDRE RELIGIEUX

L'Ordre de Malte est un ordre religieux catholique depuis 1113, date à laquelle il fut reconnu par le pape Pascal II.

En tant que tel, il est donc lié au Saint-Siège, mais reste par ailleurs indépendant grâce à son statut de sujet de droit public international. Le pape nomme auprès de l'Ordre un cardinal désigné comme son représentant personnel.

ORDRE SOUVERAIN

L'Ordre est un sujet de droit public international (souveraineté).

À ce titre, il entretient des RELATIONS DIPLOMATIQUES avec 112 pays avec l'Union européenne et avec des organisations internationales dont principalement :



ORGANISATION NATIONALE

LES STRUCTURES NATIONALES

L'Ordre souverain de Malte est constitué territorialement par 48 associations nationales et 11 grands prieurés et sous-prieurés rassemblant les membres de l'Ordre. Ils assurent le développement des valeurs spirituelles et humaines de l'Ordre.



ORDRE DE MALTE
FRANCE

Les **ASSOCIATIONS NATIONALES** créent des associations de droit local (**ŒUVRES HOSPITALIÈRES**) chargées du développement des activités caritatives de l'Ordre dans leurs zones de compétence. Elles sont identifiées par l'écu des Œuvres hospitalières et le nom du pays concerné.

ORGANISATION INTERNATIONALE

L'Ordre souverain de Malte a créé un CORPS INTERNATIONAL D'AIDE HUMANITAIRE DE L'ORDRE SOUVERAIN DE MALTE

Il intervient sur tous les continents dans les cas de catastrophes naturelles, de conflits ou de pauvreté.



Malteser International
Order of Malta Worldwide Relief



FONDATION FRANÇAISE
DE L'ORDRE DE MALTE

La Fondation Française de l'Ordre de Malte

La Fondation Française de l'Ordre de Malte a été créée en 1992. Elle est présidée par Jean-Pierre Mazery et dirigée par Martina Barcaroli des Varannes. Reconnue d'utilité publique, la Fondation bénéficie d'une dotation financière qui garantit la pérennité de son action. Son statut permet d'offrir aux donateurs de nombreux avantages fiscaux (impôt sur la fortune immobilière – IFI, legs, donation temporaire d'usufruit...).

La Fondation accompagne des actions en faveur des plus faibles et des plus démunis, en France et dans le monde. Les biens et les dons recueillis contribuent principalement à soutenir des projets médico-hospitaliers conduits



par l'Ordre de Malte France, comme la maternité de la Sainte Famille en Palestine ou le Pavillon Sainte-Fleur à Madagascar, pour renforcer les soins dédiés à la mère et à l'enfant notamment.

La Fondation soutient également des programmes pour aider les familles les plus fragiles sur le territoire, comme la Maison des Familles de Rouen et l'association Le Rocher à Toulon. Elle a aussi une mission de protection du patrimoine culturel et historique lié à la chrétienté ou à l'Ordre de Malte. Depuis 2000, la Fondation fait partie des rares fondations reconnues d'utilité publique habilitées à abriter des fondations sous égide en France.



L'Association française des membres de l'Ordre souverain de Malte

Dès le milieu du XIX^e siècle, l'Ordre souverain de Malte a créé des associations nationales de ses membres, pour se substituer aux prieurés qui avaient été supprimés lors de la période révolutionnaire.

Ainsi fut constituée en France une Association française des membres de l'Ordre souverain de Malte, qui est la composante institutionnelle de l'Ordre souverain en France.

Présidée par Patrick Huon de Kermadec, l'Association française est en charge du recrutement et de l'animation de ses membres, ainsi que de leur formation et accompagnement spirituels.

Elle a pour objet de réaliser les finalités de l'Ordre, et particulièrement :

- de maintenir et de développer les traditions de l'Ordre,
- de pratiquer la charité envers son prochain avant tout vis-à-vis des pauvres et des malades,
- d'établir des œuvres d'assistance charitables et sociales, placées sous la responsabilité d'un hospitalier, dans lesquelles tous les membres puissent exercer en personne la mission qu'ils se sont engagés à remplir.

Son action est relayée par l'intermédiaire d'associations ou de fondations spécialisées, et notamment l'Association des œuvres hospitalières françaises de l'Ordre de Malte (Ordre de Malte France) et la Fondation des œuvres hospitalières françaises de l'Ordre de Malte (Fondation Française de l'Ordre de Malte).



CONSEIL D'ADMINISTRATION

BUREAU



**Cédric
CHALRET du
RIEU**
Président



**Thierry de
SEGUINS-
COHORN**
Vice-président



**Docteur
Didier
de BROUCKER**
Vice-président



**Tanguy
de PARCEVAUX**
Vice-président



**Jacques de
SAINT-EXUPERY**
Secrétaire
général



**Bruno
de BENGY**
Trésorier
général



**Yann
BAGGIO**



**Charles
de BOISSEZON**



**Docteur Michel
COURS-MACH**



**Éric
DEROO**



**Yolaine
de FLEURIAN**



**Roselyne
des GROTTES**



**Patrice
de LA RUPELLE**



**Laurent
MARQUET
de VASSELOT**



**Luc
de MONTGRAND**



**Axel
PETERSEN**



**Yann de
SAINT-POL**



**Fra' Bertrand
de VILLERMONT**

PRÉSIDENCE ET COMMISSIONS CONSULTATIVES

Le Président et le Bureau disposent du concours direct de Commissions consultatives pour les aider dans leurs prises de décisions. Ces Commissions sont composées d'experts et sont au nombre de six :

- **Commission budgétaire et financière (CBF)** : examen des hypothèses posées lors du processus d'élaboration du budget, surveillance de son exécution et conseil sur la politique des placements financiers.
- **Commission médicale et hospitalière (CMH)** : conformité des actions et des projets aux règles administratives de ce secteur et aux valeurs de l'Ordre de Malte.
- **Commission territoriale (CT)** : apporte son expertise territoriale en métropole et en outre-mer dans les nominations des délégués et l'organisation de la structure maltaise sur le terrain.
- **Commission précarité (CP)** : apporte son expertise aux projets de la Direction de la Solidarité, des Délégations et du Secourisme sur les questions de la solidarité.
- **Commission immobilière (CI)** : apporte son expertise sur les problématiques immobilières de l'Ordre de Malte France.
- **Commission politique salariale et sociale (CPS)** : définition des principes fondateurs de la politique salariale et de son évolution, et étude critique et prospective des textes réglementaires d'organisation au plan social (conventions collectives, comités d'entreprise, mutuelles, etc.).

ORDRE DE MALTE DE FRANCE :
ORGANISATION ET ORGANIGRAMME

CONSEIL D'ADMINISTRATION



PRÉSIDENT
Cédric CHALRET du RIEU



DIRECTEUR GÉNÉRAL
Frédéric FABRY



DIRECTION HOSPITALIÈRE FRANCE
Jacques BOULOT
DIRECTEUR



DIRECTION HOSPITALIÈRE INTERNATIONALE
Thierry LION
DIRECTEUR



DIRECTION DÉLÉGATIONS, SOLIDARITÉ ET SECOURISME
Hubert LAURENT
DIRECTEUR



DIRECTION RESSOURCES HUMAINES
Pierrick de SAINT-PHALLE
DIRECTEUR



DIRECTION RESSOURCES, MARKETING ET COMMUNICATION
Karine DALLE
DIRECTRICE



Marion LESAGE
DIRECTRICE ADJOINTE



PERFORMANCE ET SYNTHÈSE
Valérie PÉCHARD
RESPONSABLE



ACTIONS DE SECOURS
Pierre CHARZAT
DIRECTEUR DÉLÉGUÉ



ACTIONS DE SOLIDARITÉ
Nathalie de LACOSTE
DIRECTRICE DÉLÉGUÉE



Carine BERTHIER
DIRECTRICE ADJOINTE

À la date du 30 mai 2023



DIRECTEUR DE CABINET
Loÿs de PAMPÉLONNE



DÉLÉGUÉ SPÉCIAL DU PRÉSIDENT
AUPRÈS DES DÉLÉGUÉS
Jean-Yves COUDRIOU



DÉLÉGUÉ DU PRÉSIDENT
Patrick LEVAYE



ASSISTANTE DE DIRECTION
Isabelle D'INTIGNANO



DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT
Charles de CHABOT



DIRECTION
**LOGISTIQUE ET
APPROVISIONNEMENT**
**Arnaud
BOURDALEIX-MANIN**
DIRECTEUR



DIRECTION
FINANCIÈRE
**Sébastien
LE CAM**
DIRECTEUR



DIRECTION
**SYSTÈMES
D'INFORMATION**
**Patrick
DESCHATRES**
DIRECTEUR



DIRECTION
**JURIDIQUE
ET COMPLIANCE**
**Florence
FARRAYAN**
DIRECTRICE



SERVICE
IMMOBILIER
**Lydie
HERVIEUX**
RESPONSABLE



SERVICE
ACHATS
**Valérie
de CAUSANS**
RESPONSABLE

Les membres de l'Assemblée Générale de l'Ordre de Malte France : une meilleure représentation des bénévoles

Depuis le 13 mars 2019, date à laquelle l'Ordre de Malte France a obtenu l'agrément de ses nouveaux statuts par le ministère de l'Intérieur, l'association porte une attention très particulière à la représentativité en assemblée générale de ses bénévoles. Ainsi, depuis cette date, quatre catégories de membres coexistent :



LES MEMBRES TITULAIRES

Ce sont les membres de l'Association française des membres de l'Ordre souverain de Malte.



LES MEMBRES DÉLÉGUÉS

Cette catégorie regroupe les délégués qui ne sont pas, par ailleurs, membres titulaires.



LES MEMBRES ASSOCIÉS

Il s'agit de bénévoles titulaires de la carte de bénévole depuis deux années consécutives, ayant signé un bulletin d'adhésion et ayant accompli au moins une dizaine d'actions au cours de l'année précédant l'acquisition de cette qualité. Ils ont signé la Charte du bénévolat. Ils sont représentés en assemblée par des représentants élus, détenteurs d'un mandat de deux ans.



LES MEMBRES D'HONNEUR

Il s'agit de personnes morales ou physiques nommées par le conseil d'administration en raison des services signalés rendus à l'association.

Objectifs Cap 2025

SOLIDARITÉ
CAP 2025

10 Maisons Malte
ou dispensaires

55 maraudes sociales
et Soli'Malte

14 maraudes médicalisées

114 petits déjeuners
avec maraudes pédestres

35 actions alimentaires

5 péniches ou centres
d'hébergement

SECOURISME
CAP 2025

30 % des actions de
secourisme au niveau national
en soutien des actions de solidarité.

Doubler le nombre de formations
(PSC1, SST) à 5 ans au niveau
national.

1 équipe de secours projetable
à l'international

SANITAIRE ET
MÉDICO-SOCIAL
CAP 2025

50 personnes en situation de
grande précarité accueillies au sein
des établissements de l'association

100 % des établissements
bénéficiant d'un accompagnement
psychologique et spirituel renforcé

Une équipe de bénévoles
et une aumônerie dans chaque
établissement

Chaque établissement comme
pôle d'excellence dans son domaine

INTERNATIONAL
CAP 2025

Tous les établissements
de l'Ordre de Malte France
recentrés sur la mère et l'enfant

Garder une expertise forte
en matière de léprologie

**Toutes les actions
de santé avancée**
à partir des hôpitaux et
des centres de santé en faveur
des populations les plus éloignées
ou marginalisées

5 actions de soutien
en faveur des chrétiens d'Orient,
dont 2 projets médicaux
ambitieux

Développer le bénévolat
à l'international





SYNTHÈSE
DES COMPTES
2022

Le modèle socio-économique de l'Ordre de Malte France

En France, l'association gère des établissements et des services sanitaires et médico-sociaux. Pour l'essentiel, les ressources qui permettent de les gérer proviennent de financements publics. Par ailleurs, l'association assure de nombreuses actions de solidarité et de secourisme. À l'international, elle est en charge de la gestion directe d'hôpitaux, de maternités, de centres de santé et de centres de secourisme. En parallèle, elle apporte aussi un soutien financier à de nombreux dispensaires et léproseries, grâce à la générosité du public, pour la majeure partie.

Politique d'appel à la générosité du public

L'Ordre de Malte France repose beaucoup sur la générosité du public pour accomplir ses missions et voir un certain nombre de ses projets se réaliser. L'association compte sur ses donateurs, ses testateurs et ses divers partenaires qui lui font confiance. La générosité des particuliers ou des entreprises est donc essentielle au déroulement de ses activités. Lutte contre la précarité et l'exclusion, activités de secourisme et de santé en France et à l'international... L'Ordre de Malte France peut agir en faveur des plus fragiles grâce au soutien de ses bienfaiteurs. En plus des dons collectés, la Journée mondiale des malades de la lèpre et la campagne « Deux jours pour donner » sont des temps forts du calendrier pour la collecte grand public. La générosité du public s'exprime aussi sous la forme de transmission de legs, donations et assurances-vie. À cela s'ajoutent des dons en nature (denrées, matériel médical...) qui renforcent les moyens de l'association pour agir sur le terrain.

L'Ordre de Malte France est membre de France générosités, syndicat professionnel dont les missions consistent en la défense, la promotion et le développement de la générosité en France. Ainsi, l'Ordre de Malte France a collecté 26 millions d'euros auprès du public au titre de l'exercice 2022.

Activité réalisée par le bénévolat

La participation des personnes bénévoles porte essentiellement sur les activités de solidarité, de secourisme et d'accompagnement des personnes en situation de handicap.

Giusi

Giusi est très engagée auprès de l'Ordre de Malte France. Elle est depuis longtemps donatrice, et bénévole. Elle revient sur les raisons qui l'ont encouragée à se mobiliser aux côtés de l'association.



Au départ, je me suis rapprochée de l'Ordre de Malte France en participant aux pèlerinages de Lourdes, en tant que bénévole. C'est par la suite que je me suis engagée sur différents projets de l'association. Sur le plan professionnel, j'ai beaucoup travaillé à l'international. Dans ce domaine, je connais les exigences de rigueur, de durabilité et de traçabilité des projets, ainsi que l'évaluation de leur impact sur les bénéficiaires. J'ai retrouvé cette exigence d'excellence au sein de l'association. Par ailleurs, j'estime que la dimension « verticale » à travers laquelle opère l'Ordre de Malte France est essentielle : la personne aidée est toujours au centre de l'action, dans son intégralité et dans sa dignité. Chaque geste devient ainsi un geste de partage. Cela donne envie d'aller de l'avant, tout simplement. »

Les dons en action

100 €

≡ 20 repas chauds et complets distribués aux personnes en situation de précarité alimentaire

1 700 €

≡ lot complet (un mannequin, une coupe de tête et un lot de maquillage) pour des formations secourisme

430 €

≡ matériel pour l'activité boccia au sein des établissements médico-sociaux (La boccia est un sport d'opposition de balles mixte, pratiqué individuellement ou en équipe. Elle est inscrite aux Jeux paralympiques et elle s'apparente à de la pétanque, jouée en intérieur avec des balles en cuir)

La lettre 2022 du trésorier général

L'année 2022 a été marquée par des crises politiques dans de nombreux pays.

Le conflit en Ukraine a centralisé l'attention mondiale – à juste titre – et ses conséquences économiques, sanitaires et sociales ont eu des répercussions sur de nombreux pays. Celles-ci ont frappé les populations que nous accompagnons en France comme à l'international. L'Ordre de Malte France s'est mobilisé dès le début de la guerre en collectant près de 2 millions d'euros pour venir en aide aux réfugiés ukrainiens dans les pays voisins de l'Ukraine et sur le territoire français.

Malgré ce contexte, notre activité a continué à se développer en accord avec notre plan stratégique 2020/25.

Activités caritatives

Nous avons poursuivi nos missions hospitalières avec confiance et détermination, au service des plus faibles et des plus démunis.

Notre résultat affectable de 944 K€ est en progression par rapport au résultat de 2021, en raison d'une forte hausse des produits des libéralités.

Notre association continue d'investir dans la collecte de dons en développant notamment le digital.

En 2022, les ressources collectées auprès du public sont en augmentation de 5,7 millions d'euros, pour atteindre 25,6 millions d'euros, soit une progression de 29 %, avec une contribution au résultat de notre association en hausse de 40 %.

Nos dépenses de frais de collecte étant stables, notre ratio dépenses/recettes est en nette amélioration et ressort à 21,91 % en 2022 contre 27,93 % en 2021.

Le portefeuille des legs et assurances-vie acceptés par notre Conseil d'administration et non encore encaissés est en diminution, mais reste cependant au niveau élevé de 14,5 millions d'euros au 31 décembre 2022.

Nous continuons de connaître un développement de nos actions de solidarité en ligne avec notre stratégie CAP 2025, avec 29 nouvelles activités sur l'exercice 2022.

L'impact de la crise Covid-19 sur nos activités de secourisme fut moindre en 2022, avec une nette reprise des formations grand public et des postes de secours.

La dynamique de reprise après le COVID s'est également poursuivie sur nos activités internationales

avec des actions importantes sur l'année 2022, dont le projet novateur de chirurgie pédiatrique au Centre Hospitalier de l'Ordre de Malte (CHOM) à Dakar au Sénégal, avec la formation de jeunes internes.

Activités médico-sociales

Le résultat des activités médico-sociales est en baisse, en raison de l'inflation, de la hausse du coût de l'énergie et de mesures salariales insuffisamment financées.

Malgré ce contexte difficile depuis deux ans, notre situation financière reste stable et largement positive avec une trésorerie nette de fonds dédiés de :
- 28,4 millions d'euros pour la partie de nos activités caritatives, soit 10,5 mois de financement de l'exploitation.

- 27,5 millions euros pour la partie de nos établissements médico-sociaux et sanitaires, principalement financés par les Agences Régionales de Santé (ARS) et les Conseils Départementaux. Ce montant représente 6 mois de financement du cycle d'exploitation.

Nous renouvelons tous nos remerciements à nos donateurs, à nos testateurs, à l'ensemble des entreprises partenaires ainsi qu'aux financeurs publics pour leurs aides et leur soutien sans faille, pour leur engagement, pour la confiance qu'ils nous ont manifestée. Cela nous a ainsi permis d'accompagner et aider les plus fragiles.

Grâce à tous ces soutiens et aux nombreux bénévoles – forces vives de nos œuvres – engagés principalement dans nos actions de précarité, de solidarité et de secourisme, nous sommes dans une dynamique de développement forte pour les prochaines années.

Merci pour votre fidélité à tous ainsi qu'à ceux qui souhaitent rester anonymes.

« Notre activité a continué à se développer en accord avec notre plan stratégique à 5 ans. »

BRUNO DE BENGY

TRÉSORIER GÉNÉRAL

Bilan simplifié

au 31 décembre 2022

ACTIF (en K€)

	2022	2021
ACTIF IMMOBILISÉ	66 430	67 339
Immobilisations incorporelles	4 185	4 429
Immobilisations corporelles	51 348	52 893
Biens reçus par legs destinés à être cédés	9 068	8 263
Immobilisations financières	1 829	1 754
ACTIF CIRCULANT	88 621	83 200
Dont valeurs mobilières de placement	6 621	8 216
Dont disponibilités	61 300	56 728
AUTRES	110	123
TOTAL GÉNÉRAL	155 161	150 662



Le résultat de l'exercice ressort à 506 K€ (dont - 437 K€ sur les activités médico-sociales sous gestion contrôlée) contre 368 K€ en 2021.

PASSIF (en K€)

	2022	2021
FONDS PROPRES	75 217	75 786
Fonds propres avec et sans droit de reprise	10 197	10 197
Réserves	24 691	24 031
Report à nouveau	31 001	31 265
EXCÉDENT OU DÉFICIT DE L'EXERCICE	506	368
Subventions d'investissement	6 366	6 313
Provisions réglementées	3 456	3 612
FONDS DÉDIÉS ET FONDS REPORTÉS	37 471	36 924
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	4 707	3 534
DETTES	36 766	34 418
TOTAL GÉNÉRAL	155 161	150 662

La politique des réserves

L'Ordre de Malte France tend à constituer des réserves lui permettant de financer son activité courante (hors établissements médico-sociaux et sanitaires) pendant environ une année. Fin 2022, la trésorerie nette de fonds dédiés de 28 360 K€ pour la partie de nos activités caritatives représente 10,5 mois d'activité (contre 10,8 mois en 2021), qui permettra notamment d'accompagner le plan « Cap 2025 ».

Compte de résultat par origine et destination (CROD simplifié)

PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION (en K€)	2022		2021	
	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC
PRODUITS PAR ORIGINE				
1• PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	26 014	26 014	20 233	20 233
Dont dons, legs, mécénat	25 626	25 626	19 852	19 852
2• PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	12 255	—	12 439	—
Dont contributions financières	3 479	—	3 678	—
3• SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	49 120	—	47 615	—
4• REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	1 770	62	2 902	285
5• UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS	1 763	310	1 265	236
TOTAL	90 922	26 386	84 454	20 754

CHARGES PAR DESTINATION	2022		2021	
	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC
1• MISSIONS SOCIALES	75 118	13 690	68 367	11 552
Réalisées en France	63 646	5 938	58 867	6 179
Réalisées à l'étranger	11 472	7 752	9 500	5 373
2• FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	6 042	6 036	6 019	5 950
3• FRAIS DE FONCTIONNEMENT	2 821	2 189	3 207	2 576
4• DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	2 807	156	2 604	13
5• IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	65	54	42	38
6• REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE	3 563	1 247	3 847	499
TOTAL	90 416	23 372	84 086	20 628
EXCÉDENT OU DÉFICIT	506	3 014	368	126



Le CROD présente l'activité globale de l'année, en mettant en évidence l'ensemble des financements reçus et la manière dont ils sont utilisés. Il fait également ressortir la part relevant de la générosité du public.

Les produits d'un montant de 90 922 K€ sont ventilés par origine, et regroupent notamment :

- les produits liés à la générosité du public pour 26 014 K€, incluant les dons et le mécénat pour 11 456 K€ (en hausse de 1 738 K€) et les legs et assurances-vie pour 14 170 K€ (en hausse de 4 036 K€)
- les produits non liés à la générosité du public pour 12 255 K€, incluant les contributions financières pour 3 479 K€
- les subventions publiques pour 2 160 K€ et les concours publics reçus pour le financement de nos établissements médico-sociaux et sanitaires pour 46 960 K€.

Les charges d'un montant de 90 416 K€ sont ventilées par destination, et regroupent notamment :

- les missions sociales pour un montant global de 75 118 K€, soit 83 % des charges totales - celles réalisées en France pour 63 646 K€, dont le médico-social pour 58 393 K€ et le caritatif pour 5 253 K€ - celles réalisées à l'étranger pour 11 472 K€
- les frais de recherche de fonds pour 6 042 K€, soit 7 % des charges totales
- les frais de fonctionnement pour 2 821 K€, soit 3 % des charges totales



Compte d'Emploi des Ressources collectées auprès du public (CER simplifié)

EMPLOIS PAR DESTINATION (en K€)	2022	2021
EMPLOIS DE L'EXERCICE		
1• MISSIONS SOCIALES	13 690	11 552
1.1 • Réalisées en France	5 938	6 179
1.2 • Réalisées à l'étranger	7 752	5 373
2• FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	6 036	5 950
2.1 • Frais d'appel à la générosité du public	5 700	5 651
2.2 • Frais de recherche d'autres ressources	336	299
3• FRAIS DE FONCTIONNEMENT	2 243	2 614
TOTAL DES EMPLOIS	21 969	20 116
4• DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	156	13
5• REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE	1 247	499
EXCÉDENT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE	3 014	126
TOTAL	26 386	20 754

RESSOURCES PAR ORIGINE (en K€)	2022	2021
RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1• RESSOURCES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	26 014	20 233
1.1• Cotisations sans contrepartie	10	10
1.2• Dons, legs et mécénat	25 627	19 852
Dons manuels	11 249	9 653
Legs, donations et assurances-vie	14 170	10 134
Mécénat	208	65
1.3• Autres ressources liées à la générosité du public	377	371
TOTAL DES RESSOURCES	26 014	20 233
2• REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	62	285
3• UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS	310	236
DÉFICIT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE	—	—
TOTAL	20 754	20 754

RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC (HORS FONDS DÉDIÉS) (en K€)	2022	2021
EN DÉBUT D'EXERCICE	16 512	19 272
Excédent (+) ou insuffisance (-) de la générosité du public	3 014	126
Investissements (-) et désinvestissements (+) nets	-206	- 2 886
EN FIN D'EXERCICE	19 320	16 512



Le CER présente uniquement les flux relatifs à la générosité du public.

Les ressources liées à la générosité du public d'un montant de 26 014 K€ financent :

- les missions sociales pour 13 690 K€, contre 11 552 K€ en 2021, soit une hausse de 2 138 K€
- les frais de recherche de fonds pour 6 036 K€, en légère hausse de 86 K€
- les frais de fonctionnement pour 2 243 K€, en baisse de 371 K€

Les frais d'appel à la générosité du public et les frais de fonctionnement représentent respectivement 21,91 % et 8,62 % des ressources liées à la générosité du public.

Ces deux ratios continuent de s'améliorer, puisqu'ils ressortaient à 27,93 % et 12,92 % en 2021.

Les ressources reportées liées à la générosité du public s'élevaient fin 2022 à 19 320 K€, incluant le résultat de la générosité du public de l'exercice de 3 014 K€ et les investissements nets liés à la générosité du public pour 206 K€.

Contributions volontaires en nature

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE (en K€)

	2022	2021
1• DONS EN NATURE	856	713
2• PRESTATIONS EN NATURE	379	399
3• BÉNÉVOLAT	21 825	20 404
TOTAL	23 060	21 516



Pour les dons et prestations en nature (incluant le mécénat de compétence), l'Ordre de Malte France ne valorise que ceux ayant fait l'objet d'un reçu fiscal. Cette valorisation est obtenue à partir de notre base de gestion des donateurs. En 2022, le montant des dons et prestations en nature ayant fait l'objet d'un reçu fiscal s'élève à 1 235 K€, contre 1 112 K€ en 2021.

Pour le **bénévolat**, une méthode de valorisation à cinq statuts a été retenue pour correspondre au mode de fonctionnement de l'Ordre de Malte France, à savoir :

- Catégorie 1 – Bénévoles assurant une fonction nationale : valorisée à 4 fois le SMIC charges incluses
- Catégorie 2 – Bénévoles assurant une fonction départementale : valorisée à 3 fois le SMIC charges incluses
- Catégorie 3 – Bénévoles assurant une responsabilité d'activité locale : valorisée à 2 fois le SMIC charges incluses
- Catégorie 4 – Bénévoles réguliers ou ponctuels : valorisée à 1 fois le SMIC charges incluses

- Catégorie 5 – Bénévoles très ponctuels : valorisée à 1 fois le SMIC charges incluses

Le nombre de bénévoles des catégories 1 à 4 est obtenu à partir de notre base de gestion des bénévoles. Celui de la catégorie 5 est basé sur une estimation déclarative de nos délégations départementales. Pour chacune des cinq catégories, il est estimé un temps moyen d'engagement en jour.

En 2022, l'engagement des 12 701 bénévoles représente 120 270 journées, soit 462 ETP, pour une valorisation de 21 825 K€ (contre 20 404 K€ en 2021).



L'Ordre de Malte France est labellisé « Don en confiance »

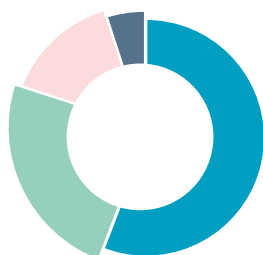
Le Don en Confiance a été créé en 1989 par de grandes associations et fondations sociales et humanitaires avec la volonté de préserver et développer une relation de confiance avec leurs donateurs. Dans cette optique, il a élaboré une Charte de déontologie à destination des associations et fondations faisant appel à la générosité du public.

Sa vocation est de promouvoir, à travers son label " Don en Confiance ", une plus grande rigueur afin de permettre le don en toute confiance. Chaque donateur a le droit de savoir comment est dépensé son argent et d'être assuré que chaque fondation et association recueillant des dons fonctionne en toute transparence.

Pour plus d'information : donenconfiance.org

Répartition des produits¹ de l'exercice

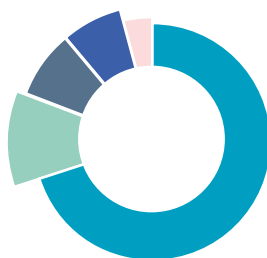
90 922 K€



- 54 %** ● Subventions et autres concours publics
- 29 %** ● Produits liés à la générosité du public
- 13 %** ● Produits non liés à la générosité du public
- 4 %** ● Reprises sur provisions et dépréciations / Utilisations des fonds dédiés antérieurs

Répartition des charges¹ de l'exercice

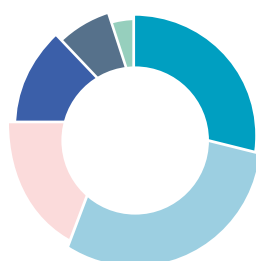
90 416 K€



- 70 %** ● Missions réalisées en France
- 13 %** ● Missions réalisées à l'international
- 7 %** ● Dotations aux provisions et dépréciations / Reports en fonds dédiés de l'exercice
- 7 %** ● Frais de recherche de fonds
- 3 %** ● Frais de fonctionnement

Répartition des emplois financés par la générosité du public²

21 969 K€



- 35 %** ● Actions réalisées à l'international
- 28 %** ● Frais de recherche de fonds
- 19 %** ● Actions solidarité en France
- 10 %** ● Frais de fonctionnement
- 7 %** ● Actions secourisme en France
- 1 %** ● Actions médico-sociales en France

1. CROD : compte de résultat par origine et destination.

2. CER : compte d'emploi des ressources collectées auprès du public.

Synthèse des comptes 2022 sous réserve de l'approbation de l'assemblée générale. Toutes les informations publiées dans ce document sont issues des rapports moral, d'activité et financier de 2022 et disponibles sur le site Internet www.ordredemaltefrance.org ou obtenues gratuitement sur simple demande écrite : 42, rue des Volontaires, 75015 Paris.

Agir main dans la main pour le terrain

Le pôle mécénat-partenariats de l'Ordre de Malte France œuvre au quotidien pour trouver les meilleurs partenaires et nouer des liens ponctuels ou durables avec eux, afin de répondre aux besoins observés sur le terrain. À travers les différents champs d'action de l'association, les partenaires qui apportent leur soutien financier contribuent à améliorer les moyens mis en œuvre pour venir en aide à celles et ceux qui en ont le plus besoin. Entreprises, fondations, bailleurs institutionnels, organismes publics, diocèses... ils sont nombreux à répondre présents face à la détresse.

FONDATION IF

Santé mère-enfant: la Fondation IF engagée pour le long terme

En 2022, l'Ordre de Malte France a renouvelé son partenariat avec IF International Foundation, une fondation suisse indépendante à but non lucratif. La Fondation IF a accompagné l'association sur la deuxième phase d'un projet visant l'amélioration et la pérennisation de la chaîne de soins dédiés à la mère et à l'enfant à la maternité du Pavillon Sainte-Fleur, située à Antananarivo, capitale de Madagascar.

La première phase de ce projet s'était déroulée de 2018 à 2021, déjà grâce au soutien de la Fondation IF. Celle-ci avait permis de renforcer les activités du Pavillon Sainte-Fleur, mais aussi de mettre en place la « stratégie avancée », stratégie consistant à se rendre auprès des populations les plus éloignées du système des soins (par manque de connaissances ou de moyens, par exemple). Ainsi, des collaborations ont été renforcées avec 11 centres de santé locaux. Des campagnes de chirurgie réparatrice ont été organisées pour soigner des femmes souffrant de fistules obstétricales. Enfin, le partenariat avec la Fondation IF a permis de former des médecins locaux.

La nouvelle phase du projet va permettre de renforcer le partenariat existant entre l'Ordre de Malte France et la fondation, sur les actions déjà mises en œuvre lors de la première phase du projet. De plus, des activités de

prévention et de suivi gynécologique dans quatre centres pénitentiaires vont être rendues possibles, grâce aussi à un cofinancement de l'Agence française de développement. Le renforcement des activités de sensibilisation à destination des femmes, visant à augmenter les consultations prénatales et les accouchements en milieu médicalisé, est également prévu. L'objectif: réduire la mortalité maternelle et néonatale. Les campagnes d'opérations des fistules obstétricales et le renforcement des compétences des médecins vont se poursuivre. L'idée est de rendre les médecins totalement autonomes sur ce genre d'intervention à terme.

« Nous sommes ravis de renouveler notre partenariat avec l'Ordre de Malte France à Madagascar. Cette nouvelle phase du projet va nous permettre d'aller encore plus loin vers notre objectif commun: contribuer à réduire la mortalité et la morbidité maternelle et infantile, et garantir des soins de qualité, notamment pour les populations vulnérables et mal desservies », déclare Elianna Sabbag, Directrice adjointe, IF International Foundation. IF International Foundation soutient également l'hôpital de Djougou au Bénin et celui d'Élavagnon au Togo, depuis 2019. La fondation contribue à améliorer la qualité et l'offre médicale en finançant la formation des soignants et l'achat de nouveaux équipements.

REMERCIEMENTS

Bienfaiteurs, donateurs, testateurs, bénévoles, secouristes,
quêteurs, maraudeurs, personnels de santé,
adultes de demain, partenaires, mécènes...



MERCI À TOUS POUR VOTRE ENGAGEMENT en faveur des plus fragiles

Grâce à vous, l'association met tout en œuvre pour offrir
le meilleur à celles et ceux que la vie n'a pas épargnés.





ORDRE DE MALTE FRANCE

➤ 42, rue des Volontaires 75015 Paris
Tél. : 01 45 20 80 20

www.ordredemaltefrance.org

-  @ordredemaltefrance
-  @Malte_France
-  Ordre de Malte France
-  @Ordre de Malte France
-  @ordredemaltefrance

Notre couverture : © Ordre de Malte France
Juin 2023 – Conception : Citizen Press
Crédits photo : Yanick Folly, Antoine Repessé,
Sylvie Legoupi, Alexis Moreau, Agnès Varraine-Leca,
Maud Fée, Sylvain Cherkaoui, Nicu.Floroica/
Ordre souverain de Malte, Daniël Giacaman.

Imprimé par Handi PRINT, entreprise adaptée.
ISSN : 2556-3408

